

Проект рішення підготували:
Голова комісії: Арсентьєва О.С.
Члени комісії: Ключ Ю.І.
Івчук Ю.Ю.



РІШЕННЯ
Вченої ради Східноукраїнського національного університету
імені Володимира Даля

28 грудня 2023 р.

Протокол № 5

Про підсумки міжнародної діяльності
університету у 2023 році та завдання на 2024 рік

Міжнародна діяльність в умовах відновлення діяльності СНУ ім. В. Даля стала одним з пріоритетних напрямів роботи університету та одним з головних джерел його розвитку. Протягом 2023 року всі факультети, кафедри та підрозділи активно працювали у напрямі пошуку нових міжнародних партнерів, налагодження результативного міжнародного співробітництва. Завдяки цьому, навіть в умовах нестачі приміщень та матеріально-технічної бази, зменшення бюджетного фінансування, протягом 2023 року університету вдалося встановити нові партнерства з закордонними університетами та міжнародними організаціями, започаткувати нові міжнародні проєкти.

Налагоджені стали партнерства та реалізовані протягом року міжнародні проєкти дали змогу університету отримати в достатній кількості комп'ютерну та офісну техніку, мультимедійне обладнання та меблі для здійснення освітнього процесу на новій локації. Завдяки оперативному реагуванню міжнародних організацій - партнерів університету, протягом року було реалізовано план антикризових заходів, розроблено стратегію інтернаціоналізації діяльності, завершується актуалізація стратегії розвитку університету на наступні роки. Міжнародні проєкти, які були реалізовані цього року, дали змогу закласти фундамент для участі університету у міжнародних наукових та освітніх колобораціях, удосконалення освітніх програм, подальшого відновлення діяльності та збереження лідерських позицій університету.

1. Позиція університету в міжнародних рейтингах

Результати освітньої та наукової діяльності, міжнародної та комунікаційної активності підрозділів університету дали змогу зберегти високі позиції у міжнародних рейтингах.

У 2023 році СНУ ім. В. Даля увійшов до найпрестижнішого глобального світового рейтингу закладів вищої освіти за результатами першого в історії ранжування європейських університетів QS World University Rankings: Europe

2024. Університет став одним із 31 ЗВО України, та одним із 7 університетів, розташованих у м. Київ, що увійшли до рейтингу. Загалом до першого європейського рейтингу потрапили 688 університетів. Україну представлено 31 закладом вищої освіти, 7 з яких (у т.ч. СНУ ім. В. Даля) розташовані в м. Київ.

В цьому році університет увійшов до списку найпопулярніших університетів України у Рейтингу університетів 2023 (July edition) від UniRank. Цей рейтинг досліджує вебметричні показники 194 українських ЗВО та позиціонує себе як неакадемічний рейтинг, що досліджує якість представлення та популярність вишів в Інтернет-просторі на основі незалежних вебметричних показників, зібраних з авторитетних джерел. У цьому рейтингу публікують чотири нові університетські рейтинги, спрямовані на оцінку присутності та популярності вищих навчальних закладів у соціальних мережах на чотирьох основних соціальних платформах. У Рейтингу українських вишів 2023 року СНУ ім. В. Даля за цими показниками займає наступні позиції: uniRank Twitter University Ranking – 38; uniRank Instagram University Ranking – 32; uniRank YouTube University Ranking – 46; uniRank Facebook University Ranking – 76.

За оцінками міжнародної рейтингової агенції Webometrics, що містить оцінки понад 30 000 університетів світу, у 2023 році СНУ ім. В. Даля посів 6895 місце (у 2020 р. – 10 165, у 2021 р. – 5403, у 2022 р. – 6424) у світі та 70 місце в Україні (у 2020 р. – 111, у 2021 р. – 52, у 2022 р. – 62) у TOP-100 українських вишів у Webometrics Ranking.

У 2023 році університет увійшов до числа 66% найкращих університетів у світі за версією рейтингу Study Abroad Aide – найбільшої та найповнішої бази даних університетів у світі, що спеціалізується на випуску статей, посібників та інших інформативних публікацій для допомоги студентам.

2. Практичні результати міжнародної діяльності у 2023 році

Оцінка результатів міжнародної діяльності у 2023 році проводилася на основі систематичного моніторингу протягом року міжнародної активності підрозділів університету та аналізу досягнень за ключовими показниками ефективності.

Аналіз міжнародної діяльності університету проводився за наступними показниками:

1. Поширення англійської мови.
2. Міжнародна мобільність.
3. Міжнародні заходи.
4. Участь у міжнародних проєктах.
5. Надходження від міжнародної діяльності.

2.1. Поширення англійської мови в університеті

Досвід 2023 року підтверджує, що ключовим чинником успішної співпраці з міжнародними партнерами та сталості співробітництва з ними є володіння англійською мовою. Значна кількість заходів, спрямованих на допомогу українським освітнім і науковим інституціям, викладачам, науковцям і здобувачам відбуваються саме англійською мовою. Оскільки співпраця між

науковцями та освітянами відбувається на рівні горизонтальних зав'язків, то і для комунікацій між ними потрібне вільне володіння англійською.

Поширення англійської мови в університеті відбувається шляхом викладання окремих профільних курсів в межах освітніх програм, залучення іноземних фахівців для проведення лекцій та заходів, організації навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників університету.

Викладання англійською мовою профільних дисциплін відбувається на кафедрах германо-романської філології та перекладу, логістичного управління та безпеки руху на транспорті, публічного управління, менеджменту і маркетингу, фінансів та банківської справи, обліку і оподаткування, економіки і підприємництва, практичної психології та соціальної роботи, комп'ютерно-інтегрованих систем управління, історії та археології, правознавства.

Безумовним здобутком цього року став набір 54 іноземних студентів на навчання на повноцінні 4 освітні програми з викладанням англійською мовою: 073 – Менеджмент (магістратура та аспірантура); 071 – Облік і оподаткування (магістратура); 122 – Комп'ютерні науки (магістратура). Цей набір в цілому збільшить кількість освітніх курсів, які викладаються англійською мовою. Від якості організації освітнього процесу та якості освіти в цьому напрямі залежить репутація університету в цілому і можливості подальшого збільшення контингенту іноземних студентів.

Поширенню іноземної мови сприяє залученні до освітнього та наукового процесу іноземних фахівців. У 2023 році до проведення лекцій та заходів англійською мовою в університеті було залучено 13 іноземних фахівців з закордонних академічних та наукових установ, представників бізнесу (США, Великобританія, Канада, Німеччина, Нідерланди та інші).

Організація навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників та здобувачів університету здійснюється в межах реалізації наступних проєктів:

- проєкт представництва ЄС в Україні REDU «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності та підтримка громад». У 2023 році 100 викладачів та співробітників університету пройшли навчання навичкам комунікації англійською мовою.

- в рамках проєкту партнерства Twinning в Україні та співробітництва з Royal Holloway University of London викладачі, співробітники та студенти мають змогу вивчати англійську на платформі ReallyEnglish. Навчання на платформі пройшли 428 студентів, співробітників та викладачів.

У 2023 році Верховна Рада України підтримала за основу законопроект №9432 «Про застосування англійської мови в Україні», який офіційно закріплює статус англійської мови як однієї з мов міжнародного спілкування в Україні, визначає категорію посад, кандидати на які зобов'язані володіти англійською мовою, унормовує застосування англійської в роботі органів державної влади, місцевого самоврядування, підрозділів екстреної допомоги, при перетині державного кордону, у сферах освіти, транспорту й охорони здоров'я. Це підтверджує необхідність подальшого посилення цього напрямку в освітньому та науковому процесі університету.

2.2. Міжнародна мобільність

В табл. 2.1 подано основні показники академічної мобільності, що є основою для пошуку міжнародних партнерів та підвищення академічної репутації університету в світі. Внаслідок бойових дій в Україні більшість навчань та стажувань відбувалось в онлайн форматі, загальна кількість серед співробітників становить 108 осіб. Мобільність студентів протягом 2023 року становить 177 осіб.

Таблиця 2.1

Міжнародна мобільність в університеті

Параметр	2019	2020	2021	2022	2023
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном офлайн	47	2	6	12	14
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном онлайн	-	34	87	58	94
Кількість закордонних фахівців/делегацій, які відвідували СНУ ім. В. Даля	14	1	15	2	12
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) офлайн	16	1	6	7	4
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) онлайн	-	6	48	57	173

2.3. Участь у міжнародних заходах

У 2023 році за участі університету було проведено 81 міжнародний захід (проти 39 минулого року), з яких 45 заходів в Україні та 36 – поза її межами (минулого року - 19) (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Кількість міжнародних заходів у 2023 році

Параметр	Кількість
Загальна кількість проведених міжнародних заходів, з них:	81
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо в Україні	45
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо за межами України	36

2.4. Міжнародні проєкти: підготовка, подання, реалізація

Потреба у відновленні матеріально-технічної бази та повноцінної діяльності університету на новій локації у 2023 році стимулювала розширення участі всіх підрозділів університету в міжнародних проєктах. Факультети та кафедри доклали багато зусиль до подання грантових заявок та реалізації міжнародних проєктів. Завдяки цьому, протягом 2023 року університету вдалося зберегти існуючі партнерства з міжнародними організаціями, продовжити реалізацію міжнародних проєктів та започаткувати нові.

Напротязі року в університеті виконувалося 25 міжнародних проєктів, а співробітники брали участь у майже 50 міжнародних, національних та регіональних проєктах. Активно реалізовувалися проєкти з розвитку наукової та освітньої співпраці, зокрема:

1. Програма Представництва ЄС в Україні. За підтримки ЄС для переміщених навчальних закладів на сході України продовжується реалізація проєкту «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності, підтримка громад» (REDU), який реалізується спільно з Інститутом вищої освіти НАПН, Британською Радою в Україні та Маріупольським державним університетом.

2. Програма Еразмус+. В університеті реалізується проєкт за програмою Еразмус+ KA2 Capacity Building in Higher Education «Стале тваринництво та добробут тварин» (SULAWE).

3. Програма «Горизонт-Європа». Проєкт HEI4S3-RM «Розбудова екосистеми лабораторій інтеграції у закладах вищої освіти для сприяння смарт-спеціалізації а також інновації в сталій сировині в Європі» спрямований на зміцнення партнерства між вищою освітою, бізнесом та науково-дослідницькими організаціями шляхом розробки інноваційного шляху для підприємницьких університетів. Проєкт European Institute of Innovation and Technology (EIT), який фінансується Європейським союзом, розробив і впроваджує ініціативу EIT HEI Initiative, яка полягає в розбудові інноваційного та науково-дослідницького потенціалу для вищої освіти в рамках стратегічного інноваційного плану EIT на 2021-2027 роки.

4. Програми Посольства США. Програма малих стипендій з вивчення англійської мови («English Access Microscholarship Program»). Програма Access підтримує безкоштовне навчання на позакласних та інтенсивних заняттях загальною тривалістю від 360 годин для соціально незахищених груп дітей віком 13-15 років, зокрема дітей з малозабезпечених сімей, в т.ч. дітей з особливими потребами здоров'я, дітей-сиріт і дітей, залишених без батьківського піклування, переселенців з зони АТО та ін.

5. Програми USAID

Проєктом USAID «Економічна підтримка України» (ERA) надано допомогу для відновлення освітнього процесу (офісна техніка) та продовжено реалізацію проєкту з розвитку потенціалу інженерних спеціальностей університету, що передбачає формування на новій локації у м. Київ сучасного освітнього середовища для забезпечення промислових підприємств кваліфікованими фахівцями в галузі інформаційних технологій, електричної інженерії та автоматизації. Проєкт передбачає створення на базі факультету

інженерії лабораторії електромеханіки ElectroLab (Electric drive laboratory) та відновлення на базі факультету інформаційних технологій та електроніки науково-дослідної лабораторії FabLab (Fabrication laboratory).

Проєктом USAID «Демократичне врядування у східній Україні» (DG East) реалізовано проєкт «Підтримка діяльності Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля» за яким була надана офісна техніка та меблі, реалізовано План антикризових заходів, налагоджено партнерство з трьома університетами ЄС.

Проєктом USAID «Підвищення ефективності роботи і підзвітності органів місцевого самоврядування» (ГОВЕРЛА) у співпраці з ГО «Фундація «Простір» та експертами університету протягом року реалізується проєкт «Аналіз доступності, чутливості до конфліктів та перспектив розвитку міжмуніципальних соціальних послуг у пілотних громадах».

6. Програма імені Фулбрайта в Україні. Завершено реалізацію трьох мікрогрантів у співпраці з ГО «Фундація «Простір». За підтримки Польсько-Американської Комісії Фулбрайта та Програми ім. Фулбрайта в Україні реалізовано програму Study Tours to Poland «Розробка нових сучасних освітніх програм, що максимально відповідатимуть потребам ринку праці в контексті повоєнної відбудови України», в межах якої відбувся навчальний тур шістьох співробітників у м. Люблін (Польща), ще один візит для трьох співробітників заплановано на 2024 рік.

7. Міжнародний фонд відродження. Продовжується реалізація проєктів з розвитку екологічного напрямку досліджень та експертної підтримки відновлення громад, що дає змогу поширювати інформацію про діяльність університету в різних регіонах: успішно завершено у партнерстві з ГО «Фундація «Простір» проєкт «Дослідження діяльності переміщених екологічних громадських організацій і активістів Донеччини і Луганщини»; експертна участь у партнерстві з ГО «Імпакт центр СХІД.ЮА» у виконанні проєкту «Створення екологічного профілю територіальної громади», результати якої запроваджено на території Калуської територіальної громада Івано-Франківської області; експертна участь з поширення кращих практик «Еко-профіль та адаптація до змін клімату громади» в межах Ініціативи з розвитку екологічної політики й адвокатури в Україні (ЕРАІУ), м. Калущ, м. Івано-Франківськ.

8. Cormack Consultancy Group. Продовжується участь університету в міжнародному проєкті «Ініціатива єднання» (Twinning Initiative), який реалізується за сприяння Фонду Президента України з підтримки освіти, науки та спорту в партнерстві з Асоціацією університетів Великобританії та Cormack Consultancy Group. В межах проєкту відбувається робота з Royal Holloway University of London щодо підготовки спільних дослідницьких та освітніх проєктів, зокрема подана спільна заявка на конкурс грантів щодо розвитку партнерства з гендерної рівності від British Council.

9. DAAD Ukraine. В рамках проєкту «Менеджмент інтернаціоналізації та німецько-українського академічного співробітництва», що реалізовувався Ганноверським Університетом імені Лейбніца (м. Ганновер, Німеччина): відбулось стажування викладача у Ганноверському Університеті імені Лейбніца, відвідано ключові німецькі інституції, які підтримують освітні проєкти;

підготовлено та подано спільний проєкт на Erasmus+ (СВНЕ) з консорціумом університетів; отримано членство в Європейській асоціації з інтернаціоналізації освіти (ЕАІЕ); взято участь у Міжнародній конференції ЕАІЕ з інтернаціоналізації вищої освіти, на якій представлено досвід переміщення СНУ ім. В. Даля міжнародній спільності (м. Барселона, Іспанія); розроблено та затверджено стратегію інтернаціоналізації СНУ ім. В. Даля.

10. VNG International (Нідерланди). Протягом 2023 року значно поглиблено співпрацю з VNG International та здійснювалась діяльність в межах підписаного меморандуму: щодо розробки та експертної підтримки Планів відновлення територіальних громад Херсонської і Миколаївської областей; надано експертну підтримку від міжнародних експертів у розробці плану антикризових заходів університету; налагоджено зв'язки з трьома Нідерландськими університетами; відбувалось оновлення та актуалізація компонент освітніх програм щодо потреб повоєнного відновлення; відбулась серія семінарів для здобувачів та викладачів від запрошених іноземних практиків з питань відновлення та розвитку; підготовлено та подано спільну заявку на проєкт «Collaborative Online International Learning» (COIL) з Університетом прикладних наук Гааги; відбувся візит в Єгипет в межах якого були вивчені кращі світові практики відновлення та сталого розвитку регіонів, обмін досвідом щодо покращення якості надання публічних послуг, зустрічі з представниками Каїрського Університету і Американського Університету в Каїрі для налагодження співробітництва.

11. CRDF Global (Фонд цивільних досліджень та розвитку, США). За підтримки CRDF Global, Державного департаменту США та в партнерстві з Університетом Пердью розроблено та впроваджено в освітній процес курс з кібербезпеки: «Cybersecurity in aspects of society's informatization and digitalization». Здійснено допомогу в імплементації курсу в освітні програми інших українських закладів вищої освіти, проведені менторські сесії для працівників закладів (Національний авіаційний університет (м. Київ), Рівненський державний гуманітарний університет (м. Рівне), Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк), Луганський національний університет імені Тараса Шевченка (м. Полтава).

Робота в напрямі налагодження міжнародних партнерських відносин проводиться в університеті комплексно та системно. Підтримуються всі відносини, які були сформовані університетом за останні роки. Вирішується завдання щодо встановлення нових партнерств на локаціях. Насьогодні університет має 40 діючих меморандумів про співпрацю із закордонними науковими та освітніми установами, бізнес-організаціями, 10 з них було підписано у 2023 році.

У 2023 році університетом було подано близько 20 нових грантових заявок на різноманітні проєкти (це проєкти USAID, програми Еразмус+, Програми «Горизонт Європа», Програми імені Фулбрайта, програми ЄС, проєкт Британської Ради в Україні та інші), зокрема:

- на стадії підготовки та формування партнерства готується два проєкти на програму Еразміс+;

- сформовано колоборацію та подано один проєкт на програму «Горизонт-Європа»;

- підготовлено та подано заявку «Підвищення кадрового потенціалу та спроможності органів публічного управління на основі організації актуальних короткострокових курсів перепідготовки та підвищення кваліфікації у СНУ ім. В. Даля» на проєкт USAID «Демократичне врядування у східній Україні» (DG East);

- підписано протокол про співпрацю з Міжнародною фундацією виборчих систем (IFES Україна) щодо розробки в університеті навчальних програм, які сприятимуть утвердженню ідей верховенства права та демократії;

- підготовлено та подано спільний проєкт з Гаазьким університетом прикладних наук щодо спільного викладання курсу «Різноманітність, рівність і соціальна справедливість» студентам двох університетів (проєкт COIL);

- підготовлено та подано спільний проєкт з Royal Holloway University of London (в межах співпраці «Ініціатива єднання», Cormack Consultancy Group) «Партнерства з гендерної рівності»;

- підготовлено та подано спільний проєкт щодо створення Центру реабілітації з Гаазьким університетом прикладних наук заявка на конкурс проєктів Ukraine Partnership Facility (UPF) за підтримки Агентства підприємців Нідерландів;

- підготовлено та подано спільну заявку з ПрАТ «Хімпроєкт» «Професійне зростання: Втілення сучасних цифрових технологій в сфері будівництва та відновлення України» на конкурс проєктів Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України»;

- подано запит на асоційоване членство у Європейському Альянсі Університетів та доєднання до ініціативи CrossEUNiverse – Європейського проєкту, що буде подаватися на фінансування у 2024 році. Цей проєкт спрямований на сприяння системним інноваціям між університетами, інкубаторами, промисловими партнерами, містами та регіональними екосистемами в Європі, спрямований на розвиток цілісної, демократичної та інклюзивної підприємницької моделі Альянсу Європейського Союзу. В рамках цієї ініціативи на початок 2024 року заплановано підписання меморандумів про порозуміння з двома університетами: Гаазький університет прикладних наук (Нідерланди) і Мюнхенським університетом прикладних наук (Німеччина).

Участь у зазначених міжнародних проєктах та співпраця з партнерами дає змогу відновлювати матеріально-технічну базу, розвивати компетентності персоналу, підсилити спроможність та репутацію університету серед міжнародної спільноти.

2.5. Надходження від міжнародної діяльності

Протягом 2023 року міжнародна допомога надавалась університету у вигляді обладнання та офісної техніки, меблі та побутової техніки. Крім того, були отримані кошти за проєктами REDU (ЄС), HEI4S3-RM (Горизонт-Європа), SULawe (Еразмус+).

В табл. 2.3 надано інформацію про кошти отримані від міжнародної діяльності протягом 2018-2023 років.

Загальна інформація про кошти, отримані університетом від міжнародного співробітництва

Параметр	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Кошти від міжнародних проєктів	1,1 млн. грн	672 тис.грн	2,3 млн. грн.	2,1 млн. грн.	0,12 млн.грн.	11,0 млн.грн
Вартість обладнання, отриманого від міжнародного співробітництва	1,8 млн.грн.	-	5,2 млн. грн.	3,2 млн. грн.	1,4 млн.грн.	11,2 млн.грн.

Отже, міжнародна діяльність в університеті здійснюється відповідно до Стратегії розвитку СНУ ім. В. Даля та за цільовими напрямками, які визначені у ключових показниках ефективності структурних підрозділів.

Водночас треба відзначити наступне:

- не всі факультети та кафедри проводять систематичну роботу щодо виконання ключових показників ефективності за напрямом міжнародна діяльність;

- має місце низька активність випускових кафедр щодо впровадження окремих курсів та освітніх програм англійською мовою;

- не достатній рівень активності здобувачів та штатних науково-педагогічних працівників в програмах міжнародної академічної мобільності;

- не всі кафедри протягом року організували залучення іноземних фахівців до реалізації освітніх та наукових процесів;

- лише незначна частина співробітників залучена до міжнародних, національних та регіональних проєктів, які реалізуються за участі університету.

Враховуючи наявні потреби та усвідомлюючи існуючі механізми та можливості для їх реалізації

ВЧЕНА РАДА ПОСТАНОВЛЯЄ:

Визначити наступні основні завдання на 2024 рік з розвитку міжнародної діяльності:

1. Виходячи з аналізу результатів міжнародної діяльності у 2023 році, обговорити стан і завдання розвитку міжнародної діяльності на засіданнях Вчених рад факультетів та засіданнях кафедр. Підготувати та подати до відділу міжнародних проєктів і програм університету пропозиції щодо покращення міжнародної діяльності, пошуку партнерів у реалізації освітніх та наукових проєктів, надання необхідної підтримки для збільшення результативності міжнародної діяльності.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр.

Термін виконання – січень 2024 року.

2. Проаналізувати стан виконання ключових показників ефективності структурних підрозділів за напрямом міжнародної діяльності та розробити заходи щодо їхнього виконання.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – січень 2024 року.

3. Здійснити заходи щодо розвитку навичок грантрайтингу та управління проєктами у керівників підрозділами і проєктних команд університету.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2024 року.

4. Організувати процеси фандрайзингу та грантарайтингу з всеохоплюючим залученням співробітників до проєктної діяльності, комерціалізації наукових досліджень, пошуку додаткових джерел фінансування університету.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, декани факультетів та завідувачі кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2024 року.

5. Підтримувати в актуальному стані англomовну версію сайту університету для підвищення репутації університету у міжнародному академічному середовищі.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, відділ зав'язків з громадськістю, відділ міжнародних проєктів і програм..

Термін виконання – постійно протягом року.

6. Збільшити частку аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською, французькою та німецькою мовами (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувачі кафедр.

Термін виконання – червень 2024 року.

7. Збільшити кількість здобувачів вищої освіти, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2024 року.

8. Збільшити частку штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2024 року.

9. Збільшити кількість спільних міжнародних, національних та регіональних проєктів, які реалізуються за участі університету (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, декани факультетів, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – грудень 2024 року.

Вчений секретар



Г.О. Бойко