

Проект рішення підготували:
Голова комісії: Івченко Є.А.
Члени комісії: Арсентьєва О.С.
Клюс Ю.І.



РІШЕННЯ **Вченої ради Східноукраїнського національного університету** **імені Володимира Даля**

20 грудня 2024 р.

Протокол № 4

Про підсумки міжнародної діяльності університету у 2024 році та завдання на 2025 рік

В умовах відновлення діяльності ЧНУ ім. В. Даля на новій локації міжнародна діяльність залишається одним з пріоритетних напрямів роботи всіх підрозділів університету та одним з головних джерел його розвитку. Протягом 2024 року факультети, кафедри та підрозділи активно працювали у напрямі пошуку нових можливостей для розвитку наукової та освітньої діяльності із залученням міжнародних партнерів. Завдяки цьому, навіть в умовах зменшення бюджетного фінансування, протягом 2024 року університету вдалося покращити матеріально-технічну базу, придбати необхідну для освітньої та наукової діяльності комп'ютерну техніку, започаткувати нові міжнародні проекти.

Завдяки активній участі всіх підрозділів університету у міжнародній діяльності та оперативному реагуванню міжнародних організацій, протягом року було досягнуто основні ключові показники ефективності з міжнародної діяльності та реалізовано основні напрями стратегії розвитку університету та стратегії інтернаціоналізації університету. Міжнародні проекти, які були реалізовані цього року, дали змогу закласти фундамент для удосконалення освітніх програм, подальшого відновлення діяльності та збереження лідерських позицій університету.

1. Позиція університету в міжнародних рейтингах

Результати освітньої та наукової діяльності, міжнародної та комунікаційної активності підрозділів університету дали змогу зберегти високі позиції у міжнародних рейтингах.

Університет підтримує свої позиції у QS World University Rankings: Europe 2024. Університет є одним із 31 ЗВО України, та одним із 7 університетів, розташованих у м. Київ.

В загальному рейтингу UniRank по Україні ЧНУ ім. В. Даля посів 75 позицію. Цей рейтинг досліджує вебметричні показники українських ЗВО та позиціонує себе як неакадемічний рейтинг, що досліджує якість представлення

та популярність вишів в Інтернет-просторі на основі незалежних вебметричних показників, зібраних з авторитетних джерел. У Рейтингу українських вишів 2024 року СНУ ім. В. Даля за окремими показниками займає наступні позиції: uniRank Twitter University Ranking – 37 (у 2023 р. – 38); uniRank Instagram University Ranking – 36 (у 2023 р. – 32); uniRank YouTube University Ranking – 52 (у 2023 р. – 46); uniRank Facebook University Ranking – 81 (у 2023 р. – 76).

За оцінками міжнародної рейтингової агенції Webometrics, що містить оцінки понад 30 000 університетів світу, у 2024 році СНУ ім. В. Даля посів 7356 місце (у 2020 р. – 10 165, у 2021 р. – 5403, у 2022 р. – 6424, у 2023 р. – 6895) у світі та 81 місце в Україні (у 2020 р. – 111, у 2021 р. – 52, у 2022 р. – 62, у 2023 р. – 70) у TOP-100 українських вишів у Webometrics Ranking.

У 2024 році університет покращив свої позиції та увійшов до 56% (4743 місце) найкращих університетів у світі (у 2023 році - 66%) за версією рейтингу Study Abroad Aide – найбільшої та найповнішої бази даних університетів у світі, що спеціалізується на випуску статей, посібників та інших інформативних публікацій для допомоги студентам.

2. Практичні результати міжнародної діяльності у 2023 році

Оцінка результатів міжнародної діяльності у 2024 році проводилася на основі систематичного моніторингу протягом року міжнародної активності підрозділів університету, обговорення проміжних досягнень на ректоратах, аналізу досягнень за ключовими показниками ефективності.

Аналіз міжнародної діяльності університету проводився за наступними показниками:

1. Поширення англійської мови.
2. Міжнародна мобільність.
3. Міжнародні заходи.
4. Участь у міжнародних проєктах.
5. Надходження від міжнародної діяльності.

2.1. Поширення англійської мови в університеті

Досвід співпраці з міжнародними партнерами у 2024 році підтверджує, що ключовим чинником успішної співпраці з міжнародними партнерами та сталості співробітництва з ними є володіння англійською мовою. Значна кількість заходів, спрямованих на допомогу українським освітнім і науковим інституціям, викладачам, науковцям і здобувачам відбуваються саме англійською мовою. Оскільки співпраця між науковцями та освітянами відбувається на рівні горизонтальних зав'язків, то і для комунікацій між ними потрібне вільне володіння англійською мовою.

Поширення англійської мови в університеті відбувається шляхом викладання окремих профільних курсів в межах освітніх програм, залучення іноземних фахівців для проведення лекцій та заходів, організації навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників університету.

Викладання англійською мовою профільних дисциплін відбувається на кафедрах: іноземної філології та перекладу; логістичного управління та безпеки

руху на транспорті; публічного управління, менеджменту і маркетингу; фінансів та банківської справи; обліку і оподаткування; економіки і підприємництва; практичної психології та соціальної роботи, комп'ютерно-інтегрованих систем управління; історії, археології та туризму; публічного та приватного права.

Протягом 2024 року продовжувалось навчання 54 іноземних студентів на повноцінних 4 освітніх програмах з викладанням англійською мовою: 073 – Менеджмент (магістратура та аспірантура); 071 – Облік і оподаткування (магістратура); 122 – Комп'ютерні науки (магістратура). Наразі відбувається підготовка до запуску англійської освітньої програми 051 – Економіка. В умовах скорочення контингенту українських студентів, даний напрям стає сьогодні пріоритетним для майбутнього університету. Отриманий кафедрами досвід роботи з повністю англійськими освітніми програмами необхідно поширювати на інші спеціальності, що сприятиме як збільшенню контингенту іноземних студентів, так і зростанню репутації університету в цілому.

Поширенню іноземної мови сприяє залученні до освітнього та наукового процесу іноземних фахівців. У 2024 році до проведення лекцій та заходів англійською мовою в університеті було залучено 36 іноземних фахівців (у 2023 році – 13) з закордонних академічних та наукових установ, представників бізнесу 18 країн світу (Австрія, Великобританія, Естонія, Ізраїль, Індія, Іспанія, Китай, Канада, Нідерланди, Німеччина, Польща, Словаччина, США, Туреччина, Франція, Чехія, Швеція, Японія).

Організація навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників та здобувачів університету здійснюється в межах реалізації проекту партнерства Twinning в Україні. З 2024 року це навчання відбувається в межах окремої програми English4Ukraine, яка реалізується компанією Reallyenglish.com Limited за сприяння Міністерства освіти і науки України. У межах навчання після реєстрації учасники отримують безкоштовний доступ до інтерактивних навчальних курсів. Вивчати англійську мову з English4Ukraine зручно як на мобільних пристроях, так і на персональних комп'ютерах. Платформа містить 30 навчальних курсів для різних рівнів володіння мовою (від A1 до C2), які охоплюють загальну, ділову, академічну, спеціалізовану (ESP) англійську, підготовку до тестувань IELTS, TOEIC і TOEFL. За допомогою уроків можна покращити навички говоріння, аудіювання та письма, розширити словниковий запас. Навчання на платформі у 2023 році пройшли 428 студентів, співробітників та викладачів. У 2024 році навчання було розпочато у вересні та станом на сьогодні його проходить 267 осіб, із них 210 студентів і 57 співробітників.

Останні активності з пошуку міжнародних партнерів та налагодження результативної співпраці, які відбулись наприкінці року, підтверджують необхідність розвитку англійських компетентностей у науково-педагогічних працівників університету та подальшого посилення цього напрямку в освітньому та науковому процесі університету.

2.2. Міжнародна мобільність

В табл. 2.1 подано основні показники академічної мобільності, що є основою для пошуку міжнародних партнерів та підвищення академічної репутації університету в світі. Внаслідок продовження в Україні військового стану більшість навчань та стажувань відбувалось в онлайн форматі, загальна кількість серед співробітників становить 140 осіб. Мобільність студентів протягом 2024 року становить 336 осіб.

Таблиця 2.1

Міжнародна мобільність в університеті

Параметр	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном офлайн	47	2	6	12	14	2
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном онлайн	-	34	87	58	94	138
Кількість закордонних фахівців/делегацій, які відвідували СНУ ім. В. Даля	14	1	15	2	12	6
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) офлайн	16	1	6	7	4	5
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) онлайн	-	6	48	57	173	331

2.3. Участь у міжнародних заходах

У 2024 році за участі університету було проведено 86 міжнародних заходів (проти 81 минулого року), з яких 46 заходів в Україні та 40 – поза її межами (минулого року - 45 та 36) (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Кількість міжнародних заходів у 2024 році

Параметр	Кількість
Загальна кількість проведених міжнародних заходів, з них:	86
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо в Україні	46
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо за межами України	40

2.4. Міжнародні проєкти: підготовка, подання, реалізація

Необхідність пошуку додаткових ресурсів для розвитку університету у 2024 році стимулювала активізації участі майже всіх підрозділів університету в міжнародних проєктах. Протягом року факультети та кафедри докладали багато зусиль до підготовки та подання грантових заявок на міжнародні проєкти освітнього, наукового та соціального спрямування. Завдяки цьому, протягом 2024 року університету вдалося отримати додаткові можливості для розвитку, що сприяло підвищенню репутації університету.

Напротязі року в університеті виконувалося 15 міжнародних проєктів, а співробітники брали участь у майже 30 міжнародних, національних та регіональних проєктах. Активно реалізовувалися проєкти з розвитку наукової та освітньої співпраці, серед яких найбільш значущими є, зокрема, такі :

1. Програма Представництва ЄС в Україні. Успішно завершилась реалізація проєкту «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності, підтримка громад» (REDU), який реалізувався з 2019 року спільно з Інститутом вищої освіти НАПН, Британською Радою в Україні та іншими партнерами за підтримки ЄС для переміщених навчальних закладів на сході України.

В університеті продовжує працювати Інформаційний центр ЄС при СНУ ім. В. Даля, який є організатором низькі заходів до Днів Європи в Україні.

1. Програма Еразмус+ (KA2 Capacity Building in Higher Education). В університеті продовжувалась реалізація проєкту «Стале тваринництво та добробут тварин» (SULAWE). У 2024 році пройшов конкурсний відбір та розпочалась реалізація проєкту «Освіта для сталого розвитку: синергія компетентностей для відновлення України» (SUSTED).

2. Програма «Горизонт-Європа». Завершено реалізацію проєкту HEI4S3-RM «Розбудова екосистеми лабораторій інтеграції у закладах вищої освіти для сприяння смарт-спеціалізації а також інновації в сталій сировині в Європі», який був спрямований на зміцнення партнерства між вищою освітою, бізнесом та науково-дослідницькими організаціями шляхом розробки інноваційного шляху для підприємницьких університетів. Проєкт European Institute of Innovation and Technology (EIT), який фінансується Європейським союзом, розробив і впроваджує ініціативу EIT HEI Initiative, яка полягає в розбудові інноваційного та науково-дослідницького потенціалу для вищої освіти в рамках стратегічного інноваційного плану EIT на 2021-2027 роки. В межах реалізації проєкту HEI4S3-RM у 2024 році відбулись два робочі візити команди СНУ ім. В. Даля (Уельва, Іспанія; Бохум, Німеччина).

3. Програма Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA4Ukraine). У співпраці та на базі Гданського політехнічного університету реалізується дослідницький проєкт «Систематизація, система підтримки прийняття рішень з урахуванням ризиків для визначення граничних умов для безпечного внутрішнього судноплавства на основі нової логіко-лінгвістичної моделі» в межах програми MSCA4Ukraine ЄС Консорціуму програми Марії-Складовської Кюрі. Наукова сфера проєкту: «Дорожньо-транспортні системи, інтелектуальний і автоматизований рух і транспорт», «Автомобільний, залізничний і морський рух і транспорт». В межах проєкту результати досліджень представлено на форумі

та конференціях у Німеччині, Польщі, Чехії, Японії. За цей проєкт співробітник СНУ ім. В. Даля був відзначений нагородою I ступеню Ректора Гданської Політехніки.

4. Проєкт USAID «Економічна підтримка України» (ERA). На стадії завершення проєкт «Сучасні навички для секторів інформаційних технологій, інженерії та електрики України», реалізація якого розпочалась у 2022 році. Проєктом було надано допомогу для відновлення освітнього процесу та підтримки потенціалу інженерних спеціальностей університету, що передбачало формування на новій локації у м. Київ сучасного освітнього середовища для забезпечення промислових підприємств кваліфікованими фахівцями в галузі інформаційних технологій, електричної інженерії та автоматизації. Завдяки проєкту на базі факультету інженерії створено лабораторії ElectroLab та EnergyLab на базі факультету інформаційних технологій та електроніки відновлено діяльність науково-дослідної лабораторії FabLab.

5. Cormack Consultancy Group. Продовжується участь університету в міжнародному проєкті «Ініціатива єднання» (Twinning Initiative), який реалізується за сприяння Фонду Президента України з підтримки освіти, науки та спорту в партнерстві з Асоціацією університетів Великобританії та Cormack Consultancy Group. У 2024 році від партнерського університету (Royal Holloway University of London), було отримано гуманітарну допомогу (меблі). Відбувся візит делегації університету, за результатами якого визначено ключові напрями співпраці та підготовки спільних міжнародних проєктів, координації науково-дослідної діяльності з міжнародними партнерами в сфері повоєнного відновлення. Наразі на стадії узгодження з партнерами план довготривалої співпраці.

6. VNG International (Нідерланди). Протягом 2024 року значно поглиблено співпрацю з VNG International та здійснювалась діяльність в межах підписаного меморандуму: розроблено та презентовано методіку розробки Планів відновлення і розвитку територіальних громад, розробку якої здійснювали експерти СНУ ім. В. Даля; відбувся навчальний візит в Уганду, в рамках якого було відвідано Університет Муні в Уганді, з яким досягнуто домовленості про налагодження співробітництва і подальшу співпрацю; відбувалось оновлення та актуалізація компонент освітніх програм щодо потреб повоєнного відновлення.

7. Програма імені Фулбрайта в Україні. Підготовлено та подано три мікропроєкти, в межах реалізації яких за підтримки Програми ім. Фулбрайта в Україні, Польсько-Американської Комісії Фулбрайта, Польсько-Американського Фонду Свободи реалізовано програму Study Tours to Poland, відбулися три навчальні тури команд співробітників університету у Польщу.

8. Програми COIL (Collaborative Online International Learning). Реалізовано проєкт «Сексуальне та гендерне насильство під час конфлікту: розуміння цих злочинів і того, як гендерні упередження негативно впливають на їх розслідування та переслідування» (в партнерстві з Гаазьким університетом прикладних наук, Нідерланди). Реалізовано спільний курс «Глобальний погляд на спілкування» з фокусом уваги на міжкультурну взаємодію й порозуміння між американськими та українськими студентами (в партнерстві з Front Range Community College, USA).

Робота в напрямі налагодження міжнародних партнерських відносин проводиться в університеті комплексно та системно. Підтримуються всі відносини, які були сформовані університетом за останні роки. Вирішується завдання щодо встановлення нових партнерств на локаціях. На сьогодні університет має 45 діючих меморандумів про співпрацю із закордонними науковими та освітніми установами, бізнес-організаціями, 5 з них було підписано у 2024 році.

У 2024 році університетом було подано близько 20 нових грантових заявок на різноманітні проекти (це проекти USAID, програми Еразмус+, Програми «Горизонт Європа», програми ЄС), зокрема:

- на стадії підготовки та формування партнерства новий проект на програму Еразмус+;

- підготовлено та подано дві спільні заявки щодо наукового супроводу, розробки та впровадження віртуальних технологій, програм віртуальної та доповненої реальності в сфері реабілітації від СНУ ім. В. Даля та ГО «Фундація «Простір» на конкурси Горизонт-Європа;

- підготовлено та подано спільний науковий проект з Royal Holloway University of London (проект BIOSOLVE) на програму «Горизонт-Європа»;

- підготовлено та подано проект на участь у конкурсі спільних українсько-австрійських науково-дослідних проектів для реалізації у 2025-2026 р.р. «Інклюзивна політика в закладах вищої освіти: аналіз австрійського досвіду та адаптація до потреб осіб з інвалідністю та постраждалих від війни в українських реаліях»;

- подано заявку «Сучасний символігенез кризь призму історичної свідомості та національної ідентичності: досвід США для України» на конкурс дослідницьких грантів в рамках ініціативи «Науковці без кордонів»;

- отримано підтвердження та очікується підписання угоди з реалізації мінігранту «Інтеграція управління відходами, розумної спеціалізації та безпеки в контексті високих технологій у замкнутому циклі вирощування лікарських рослин» з Центром Девіса Гарвардського університету та Американської ради з міжнародної освіти в межах ініціативи Harvard Scholars Without Border Ukraine Town.

Протягом 2024 року підготовлено та надіслано більше 30 звернень до різних міжнародних організацій щодо надання університету допомоги у вигляді меблів, обладнання, ремонтних робіт тощо.

Участь у зазначених міжнародних проектах та співпраця з партнерами дає змогу відновлювати матеріально-технічну базу, розвивати компетентності персоналу, підсилювати спроможність та репутацію університету серед міжнародної спільноти.

2.5. Надходження від міжнародної діяльності

Протягом 2024 року міжнародна допомога надавалась університету у вигляді обладнання та офісної техніки, меблі та побутової техніки. Крім того, були отримані кошти за проектами REDU (ЄС), HEI4S3-RM (Горизонт-Європа), SULawe (Еразмус+).

В табл. 2.3 надано інформацію про кошти отримані від міжнародної діяльності протягом 2018-2024 років.

Таблиця 2.3

Загальна інформація про кошти, отримані університетом від міжнародного співробітництва

Параметр	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Кошти від міжнародних проектів	1,1 млн. грн	672 тис.грн	2,3 млн. грн.	2,1 млн. грн.	0,12 млн.грн.	11,0 млн.грн	12,38 млн.грн.
Вартість обладнання, отриманого від міжнародного співробітництва	1,8 млн.грн.	-	5,2 млн. грн.	3,2 млн. грн.	1,4 млн.грн.	11,2 млн.грн.	10,5 млн.грн

Отже, міжнародна діяльність в університеті здійснюється відповідно до Стратегії розвитку СНУ ім. В. Даля та Стратегії інтернаціоналізації за цільовими напрямками, які визначені у ключових показниках ефективності структурних підрозділів.

Водночас треба відзначити наступне:

- не всі кафедри проводять систематичну роботу щодо виконання ключових показників ефективності за напрямом міжнародна діяльність та долучаються до міжнародної діяльності;

- має місце низька активність деяких випускових кафедр щодо впровадження окремих курсів та освітніх програм англійською мовою;

- не достатній рівень активності здобувачів та штатних науково-педагогічних працівників деяких кафедр в програмах міжнародної академічної мобільності;

- не всі кафедри протягом року організували залучення іноземних фахівців до реалізації освітніх та наукових процесів;

- лише незначна частина співробітників залучена до міжнародних, національних та регіональних проектів, які реалізуються за участі університету.

Враховуючи наявні потреби та усвідомлюючи існуючі механізми та можливості для їх реалізації

ВЧЕНА РАДА ПОСТАНОВЛЯЄ:

Визначити наступні основні завдання на 2025 рік з розвитку міжнародної діяльності:

1. Виходячи з аналізу результатів міжнародної діяльності у 2024 році, обговорити стан і завдання розвитку міжнародної діяльності на засіданнях Вчених рад факультетів та засіданнях кафедр. Підготувати та подати до відділу міжнародних проєктів і програм університету пропозиції щодо покращення міжнародної діяльності, пошуку партнерів у реалізації освітніх та наукових проєктів, надання необхідної підтримки для збільшення результативності міжнародної діяльності.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр.

Термін виконання – січень 2025 року.

2. Проаналізувати стан виконання ключових показників ефективності структурних підрозділів за напрямом міжнародної діяльності та розробити заходи щодо їхнього виконання.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – січень 2025 року.

3. Здійснити заходи щодо консультування та супроводу структурних підрозділів та проєктних команд університету для підготовки проєктів Еразмус+ та Горизонт-Європа.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, відділ міжнародних проєктів і програм, декани факультетів.

Термін виконання – червень 2025 року.

4. Збільшити частку аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською, французькою та німецькою мовами (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувачі кафедр.

Термін виконання – грудень 2025 року.

5. Збільшити кількість здобувачів вищої освіти, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – грудень 2025 року.

6. Збільшити частку штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2025 року.

7. Збільшити кількість спільних міжнародних, національних та регіональних проєктів, які реалізуються за участі університету (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, декани факультетів, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – грудень 2025 року.

Вчений секретар



Г.О. Бойко