



РІШЕННЯ
Вченої ради Східноукраїнського національного університету
імені Володимира Даля

23 грудня 2025 р.

Протокол № 5

Про підсумки міжнародної діяльності
університету у 2025 році та завдання на 2026 рік

У період відновлення повноцінного функціонування ЧНУ імені В. Даля на новій локації міжнародна діяльність стала не просто одним із напрямів роботи університету, а справжнім рушієм розвитку. Завдяки активній взаємодії з міжнародними партнерами у 2025 році університет зумів не лише зберегти, а й посилити науковий та освітній потенціал. Факультети, кафедри та структурні підрозділи об'єднали зусилля у пошуку нових можливостей для співпраці, відкриваючи для університету нові горизонти міжнародної інтеграції.

Попри обмежене бюджетне фінансування, залучення міжнародних ресурсів дозволяло протягом останніх років оновлювати матеріально-технічну базу, забезпечувати освітній і науковий процес сучасною комп'ютерною технікою, дало змогу започаткувати низку нових міжнародних проєктів. Активна позиція університетської спільноти та підтримка міжнародних організацій забезпечили досягнення ключових показників ефективності міжнародної діяльності й реалізацію стратегічних пріоритетів розвитку та інтернаціоналізації університету. Міжнародні проєкти, реалізовані протягом року, заклали міцний фундамент для оновлення освітніх програм, подальшого відновлення університету та збереження його ролі як одного з лідерів академічного простору України.

1. Позиція університету в міжнародних рейтингах

Результати освітньої та наукової діяльності, міжнародної та комунікаційної активності підрозділів університету дали змогу зберегти високі позиції у міжнародних рейтингах.

В загальному рейтингу UniRank по Україні ЧНУ ім. В. Даля посів 80 позицію (у 2024 – 75). Цей рейтинг досліджує вебметричні показники українських ЗВО та позиціонує себе як неакадемічний рейтинг, що досліджує якість представлення та популярність вишів в Інтернет-просторі на основі незалежних вебметричних показників, зібраних з авторитетних джерел. У Рейтингу українських вишів 2025 року ЧНУ ім. В. Даля за

окремими показниками займає наступні позиції: uniRank Twitter University Ranking – 37 (у 2024 – 37); uniRank Instagram University Ranking – 46 (у 2024 – 36); uniRank YouTube University Ranking – 54 (у 2024 – 52); uniRank Facebook University Ranking – 102 (у 2024 – 81).

За оцінками міжнародної рейтингової агенції Webometrics, що містить оцінки понад 30 000 університетів світу, у 2025 році ЧНУ ім. В. Даля посів 7402 місце (у 2020 р. – 10 165, у 2021 р. – 5403, у 2022 р. – 6424, у 2023 р. – 6895, у 2024 р. – 7356) у світі та 84 місце в Україні (у 2020 р. – 111, у 2021 р. – 52, у 2022 р. – 62, у 2023 р. – 70, у 2024 р. – 81) у TOP-100 українських вишів у Webometrics Ranking.

2. Практичні результати міжнародної діяльності у 2025 році

Оцінка результатів міжнародної діяльності у 2025 році проводилася на основі систематичного моніторингу протягом року міжнародної активності підрозділів університету, обговорення проміжних досягнень на ректоратах, аналізу досягнень за ключовими показниками ефективності.

Аналіз міжнародної діяльності університету проводився за наступними показниками:

1. Поширення англійської мови.
2. Міжнародна мобільність.
3. Міжнародні заходи.
4. Участь у міжнародних проєктах.
5. Надходження від міжнародної діяльності.

2.1. Поширення англійської мови в університеті

Досвід співпраці з міжнародними партнерами за останні роки підтверджує, що одним із ключових чинників побудови сталих та результативних відносин з міжнародними партнерами та стійкого співробітництва з ними є володіння англійською мовою. Більшість заходів, спрямованих на розбудову міжнародного наукового та освітнього співробітництва відбуваються саме англійською мовою. З урахуванням того, що в ході підготовки та реалізації міжнародних проєктів співпраця між науковцями та освітянами відбувається на рівні горизонтальних зав'язків, то і для комунікацій між ними вкрай потрібне вільне володіння англійською мовою.

Використання англійської мови в університеті відбувається шляхом викладання окремих профільних курсів в межах освітніх програм, залучення іноземних фахівців для проведення лекцій та заходів, участі в міжнародних стажуваннях та реалізації міжнародних проєктів, організації навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників університету.

Викладання англійською мовою профільних дисциплін відбувається на кафедрах: іноземної філології та перекладу; логістичного управління та безпеки руху на транспорті; публічного управління, менеджменту і маркетингу; фінансів та банківської справи; обліку і оподаткування;

економіки і підприємництва; практичної психології та соціальної роботи, комп'ютерно-інтегрованих систем управління; історії, археології та туризму; публічного та приватного права.

Протягом 2025 року продовжувалось навчання іноземних студентів на повноцінних 4 освітніх програмах з викладанням англійською мовою: 073 – Менеджмент (магістратура та аспірантура); 071 – Облік і оподаткування (магістратура); 122 – Комп'ютерні науки (магістратура). Отриманий кафедрами досвід роботи з повністю англomовними освітніми програмами необхідно поширювати на інші спеціальності, що сприятиме як збільшенню контингенту іноземних студентів, так і зростанню репутації університету в цілому.

Поширенню іноземної мови сприяє залученні до освітнього та наукового процесу іноземних фахівців. У 2025 році до проведення лекцій та заходів англійською мовою в університеті було залучено 24 іноземних фахівців з закордонних академічних та наукових установ, представників бізнесу 14 країн світу (Великобританія, Норвегія, Данія, Південна Африка, Іспанія, Канада, Нідерланди, Німеччина, Польща, США, Франція, Японія).

Організація навчання та розвитку навичок комунікацій англійською мовою співробітників та здобувачів університету здійснюється в межах реалізації проєкту партнерства Twinning в Україні. З 2024 року це навчання відбувалось в межах окремої програми English4Ukraine, яка реалізується компанією Reallyenglish.com Limited за сприяння Міністерства освіти і науки України. Платформа містить 30 навчальних курсів для різних рівнів володіння мовою (від A1 до C2), які охоплюють загальну, ділову, академічну, спеціалізовану (ESP) англійську, підготовку до тестувань IELTS, TOEIC і TOEFL. Наразі відбувається реєстрація для навчання на платформі на 2026 рік.

Постійна діяльність з пошуку міжнародних партнерів та налагодження результативної співпраці, які відбулись протягом 2025 року, підтверджують необхідність розвитку англomовних компетентностей у науково-педагогічних працівників університету та подальшого посилення цього напрямку в освітньому та науковому процесі університету.

2.2. Міжнародна мобільність

В табл. 2.1 подано основні показники академічної мобільності, що є основою для пошуку міжнародних партнерів та підвищення академічної репутації університету в світі. Внаслідок продовження в Україні військового стану більшість навчань та стажувань відбувалось в онлайн форматі, загальна кількість серед співробітників становить 169 осіб. Мобільність студентів протягом 2025 року становить 426 осіб.

Таблиця 2.1

Міжнародна мобільність в університеті

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном офлайн	6	12	14	2	16
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном онлайн	87	58	94	138	153
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) офлайн	6	7	4	5	11
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном) онлайн	48	57	173	331	415

2.3. Участь у міжнародних заходах

У 2025 році за участі університету було проведено 154 міжнародних заходів (проти 86 минулого року), з яких 130 заходів в Україні та 24 – поза її межами.

Таблиця 2.2

Кількість міжнародних заходів у 2025 році

Параметр	Кількість
Загальна кількість проведених міжнародних заходів, з них:	154
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо в Україні	130
конференцій, семінарів, шкіл, вебінарів, форумів тощо за межами України	24

2.4. Міжнародні проєкти: підготовка, подання, реалізація

Необхідність пошуку додаткових ресурсів для розвитку університету у 2025 році потребувала активізації участі всіх підрозділів університету в міжнародних проєктах. Протягом року всі підрозділи докладали багато зусиль до підготовки та подання грантових заявок на міжнародні проєкти освітнього, наукового та соціального спрямування. Завдяки цьому, протягом 2025 року університету вдалося отримати додаткові можливості для розвитку, що сприяло підвищенню репутації університету в Україні та світі.

Протягом року в університеті виконувалося 15 міжнародних проєктів, а співробітники брали участь у майже 30 міжнародних, національних та регіональних проєктах. Активно реалізовувалися проєкти з розвитку наукової та освітньої співпраці, відновлення матеріально-технічної бази університету, серед яких найбільш значущими є, зокрема, такі:

1. Програма Erasmus+. В останні роки проекти програми Еразмус+ стали пріоритетними для університету, оскільки дають змогу розвивати освітню та наукову співпрацю з університетами ЄС. Станом на сьогодні в університеті реалізується 4 проекти Програми Erasmus+ Capacity Building in Higher Education (CBHE) – Розбудова потенціалу вищої освіти:

у 2025 році року завершується реалізація проекту «Стале тваринництво та добробут тварин» (SULawe) (*Аграрний факультет*);

у 2024 році розпочалась реалізація проекту «Освіта для сталого розвитку: синергія компетенстностей для відновлення України» (SUSTED) (*Факультет економіки і управління, Факультет інженерії*);

у 2025 році пройшли конкурсний відбір та почалась реалізація ще двох проектів:

«Трансформація вищої освіти через адаптивні індивідуальні академічні шляхи та міждисциплінарне навчання на основі компетентностей» (EDUFLEX) (*Факультет інформаційних технологій та електроніки*);

«Інституційна акредитація для сталого прогресу, інновацій та досконалості системи вищої освіти України на шляху до європейської інтеграції» (INSPIRE) (*Факультет інформаційних технологій та електроніки*).

Крім того, у 2025 році розпочався проєкт «Правосуддя через кордони: покращення освіти з міжнародного кримінального права через співпрацю між Україною та Гаагою» за програмою Erasmus+ KA171 «Мобільність у сфері вищої освіти для студентів та працівників» (*Факультет права, гуманітарних і соціальних наук*).

2. Програма «Горизонт Європа». Пройшов конкурсний відбір та отримано підтвердження про початок реалізації нового проекту «Інноваційні бактеріофагові терапевтичні засоби для стійкості та сталого перетворення продовольчої та сільськогосподарської системи в Європі та країнах Східного партнерства (AgriTransEUROPE)» за напрямом Bridge2ERA-EaP (проект підтримки ЄС, який підтримує інтеграцію країн Східного партнерства до Європейського дослідницького простору, фінансується Horizon Europa). Координатор проекту: фонд ветеринарного університету University of Veterinary Medicine Hannover, Німеччина (*Аграрний факультет*).

3. Бельгійська агенція з розвитку (Enabel) реалізує проєкт «Ремонт приміщень СНУ ім. В. Даля», яким передбачено проведення поточного ремонту приміщень та укріплення на новій локації.

4. Програма розвитку ООН (UNDP). У партнерстві з ГО «Фундація «Простір» протягом року реалізовано проєкт «Створення Центру сталого бізнесу «E2B (education-to-business) на базі СНУ ім. В. Даля», облаштовано та розпочав роботу мультифункціональний хаб для освітньої та консультаційної підтримки релокованого бізнесу. Проєкт реалізується за підтримки проєкту «Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні» ПРООН (*Факультет економіки і управління*).

5. Проєкт «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів» (Позиція Світового банку № 9238-UA), який реалізується Міністерством освіти і науки України спільно з Міжнародним банком реконструкції та розвитку. За угодою отримане обладнання для удосконалення освітнього процесу (*Факультет інформаційних технологій та електроніки*).

6. Програма COIL (Collaborative Online International Learning). Продовжується реалізація проєкту «Сексуальне та гендерне насильство під час конфлікту: розуміння цих злочинів і того, як гендерні упередження негативно впливають на їх розслідування та переслідування» (в партнерстві з Гаазьким університетом прикладних наук, Нідерланди) (*Факультет права, гуманітарних і соціальних наук*).

7. Реалізовано мінігрант «Інтеграція управління відходами, розумної спеціалізації та безпеки в контексті високих технологій у замкнутому циклі вирощування лікарських рослин» з Центром Девіса Гарвардського університету та Американської ради з міжнародної освіти в межах ініціативи Harvard Scholars Without Border Ukraine Town (*Факультет економіки і управління*).

8. VNG International (Нідерланди). Протягом 2025 року продовжувалась співпраця з VNG International та здійснювалась діяльність в межах підписаного меморандуму щодо експертної та консультативної підтримки відновлення і розвитку територіальних громад (*Факультет економіки і управління, Факультет права, гуманітарних і соціальних наук*).

Робота в напрямі налагодження міжнародних партнерських відносин проводиться в університеті комплексно та системно. Підтримуються всі відносини, які були сформовані університетом за останні роки. Вирішується завдання щодо встановлення нових партнерств на локаціях. Насьогодні університет має більше 50 діючих меморандумів про співпрацю із закордонними науковими та освітніми установами, бізнес-організаціями, 5 з них було підписано у 2025 році.

У 2025 році університетом було подано близько 20 нових грантових заявок на різноманітні проєкти (це проєкти програми Еразмус+, Програми «Горизонт Європа», інші програми ЄС), зокрема на сьогодні очікується підтвердження за поданими проєктами:

«Забезпечення нових підходів до накопичення доказів та посилення системних змін для інклюзії людей з інвалідністю» (ENABLE) - HORIZON-CL2-2025-01 (*Факультет економіки і управління, Факультет права, гуманітарних і соціальних наук*);

«Нові культури з покращеною біосинтетичною здатністю для виробництва місцевих та немісцевих поживних інгредієнтів» (робочі пакети з економіки та маркетингу) HORIZON-EIC-2025-PATHFINDERCHALLENGES-01 (*Факультет економіки і управління*);

«Запобігання гендерно-обумовленому насильству: європейські стандарти, політики та практика» (ERASMUS Jean Monne) (*Факультет права, гуманітарних і соціальних наук*);

підготовлено та подано 2 спільні заявки на проєкти з розвитку співпраці з Royal Holloway University of London, кожен з яких спрямований

на поглиблення наукової співпраці у програмі «Горизонт-Європа» за напрямом дослідження та підтримки релокованого бізнесу (*Факультет економіки і управління*).

Отже, університет за 2025 рік значно активізувався у напрямку реалізації міжнародних проєктів освітнього і наукового спрямування, зокрема проєктів програм Erasmus+ та «Горизонт Європа». Подальша активна участь у цих та інших проєктах ЄС пов'язана з важливими кроками з розвитку інституційної спроможності, які заплановані на наступні роки. Стратегічні документи передбачають, що з 2028 року Україна стане повноцінним асоційованим партнером (associate country) нової програми Erasmus+ 2028–2034 – з доступом на таких самих умовах, як країни-асоційовані та практично як країни ЄС-члени. Це означає значно ширші можливості для мобільностей, проєктів і фінансування. У той же час, це потребує від університету зміцнення своїх проєктних компетенцій і потенціалу для нових можливостей у статусі асоційованого партнера. Процес підготовки означає для нашого університету необхідність змін у внутрішніх політиках та переходу від «проєктної участі» до інституційної відповідальності за європейські стандарти. Це потребує в найближчий період розробки та імплементації Дорожньої карти підготовки університету до асоційованого статусу Erasmus+.

2.5. Надходження від міжнародної діяльності

Протягом 2025 навчального року університету надавалась міжнародна допомога у вигляді обладнання та офісної техніки, меблі та побутової техніки.

В табл. 2.3 надано інформацію про кошти отримані від міжнародної діяльності протягом 2021-2025 років.

Таблиця 2.3

Загальна інформація про кошти, отримані університетом від міжнародного співробітництва, млн. грн.

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Кошти від міжнародних проєктів	2,1	0,12	11,0	11,78	1,9
Вартість обладнання, виконання робіт, отриманих від міжнародного співробітництва	3,2	1,4.	11,2	10,5	10,3

Отже, міжнародна діяльність в університеті здійснюється відповідно до Стратегії розвитку СНУ ім. В. Даля та Стратегії інтернаціоналізації за цільовими напрямками, які визначені у ключових показниках ефективності структурних підрозділів.

Водночас треба відзначити наступне:

- лише незначна частина співробітників та проєктних команд залучена до міжнародних, національних та регіональних проєктів, які реалізуються за участі університету;

- не всі кафедри проводять систематичну роботу щодо виконання ключових показників ефективності за напрямом міжнародна діяльність та долучаються до міжнародної діяльності;

- має місце низька активність деяких випускових кафедр щодо впровадження окремих курсів та освітніх програм англійською мовою;

- не всі кафедри протягом року організували залучення іноземних фахівців до реалізації освітніх та наукових процесів.

Враховуючи наявні потреби та усвідомлюючи існуючі механізми та можливості для їх реалізації

ВЧЕНА РАДА ПОСТАНОВЛЯЄ:

Визначити наступні основні завдання на 2026 рік з розвитку міжнародної діяльності:

1. Виходячи з аналізу результатів міжнародної діяльності у 2025 році, обговорити стан і завдання розвитку міжнародної діяльності на засіданнях Вчених рад факультетів та засіданнях кафедр. Підготувати та подати до відділу міжнародних проєктів і програм університету конкретні пропозиції щодо покращення міжнародної діяльності, пошуку партнерів у реалізації освітніх та наукових проєктів, надання необхідної підтримки для збільшення результативності міжнародної діяльності всіх учасників освітнього процесу.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр.

Термін виконання – січень 2026 року.

2. Проаналізувати стан виконання ключових показників ефективності структурних підрозділів за напрямом міжнародної діяльності та розробити заходи щодо їхнього виконання.

Відповідальні – декани факультетів та завідувачі кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – січень 2026 року.

3. Розробити та винести на розгляд Вченої ради Дорожню карту (План дій) щодо підготовки університету до асоційованого статусу Erasmus+.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, відділ міжнародних проєктів і програм, проректори за напрямами діяльності.

Термін виконання – червень 2026 року.

4. Здійснити заходи щодо консультування та супроводу структурних підрозділів та проєктних команд університету для підготовки проєктів Еразмус+ та Горизонт-Європа.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2026 року.

5. Розробити заходи щодо збільшення кількості освітніх програм та окремих курсів з викладанням англійською мовою (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувачі кафедр.

Термін виконання – січень 2026 року.

6. Збільшити кількість здобувачів вищої освіти, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – грудень 2026 року.

7. Збільшити частку штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, завідувач аспірантурою, завідувачі випускових кафедр, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – червень 2026 року.

8. Збільшити кількість спільних міжнародних, національних та регіональних проєктів, які реалізуються за участі університету (згідно ключових показників ефективності).

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, економіки та розвитку, декани факультетів, відділ міжнародних проєктів і програм.

Термін виконання – грудень 2026 року.

Вчений секретар

Г.О. Бойко