

ВІДГУК

наукового керівника дисертаційної роботи

Дімчогла Андрія Івановича на тему «Розвиток підприємницьких структур у посткризових умовах», яку подано до здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент галузі знань 07 – Управління та адміністрування

Дисертаційна робота Дімчогла А.І. присвячена дослідженню надзвичайно актуальної та соціально значущої науково-практичної проблеми – формуванню ефективних механізмів розвитку підприємницьких структур у посткризовий період. Обрана тематика повністю відповідає сучасним викликам соціально-економічного розвитку України, що зумовлені наслідками пандемії, воєнним станом, руйнуванням економічної інфраструктури та необхідністю повоєнного відновлення національної економіки.

У процесі виконання дисертаційного дослідження здобувач продемонстрував високий рівень теоретичної підготовки, здатність до самостійного наукового пошуку та системного аналізу складних економічних і управлінських процесів. Автор ґрунтовно опрацював значний масив вітчизняних і зарубіжних наукових джерел, критично осмислив існуючі підходи до розвитку підприємництва в кризових умовах і сформував власну наукову позицію щодо шляхів адаптації та відновлення підприємницьких структур у посткризовий період.

Суттєвою перевагою дисертаційної роботи є її комплексний характер. У дослідженні розвиток підприємницьких структур розглядається не лише як економічний процес, а як багатовимірне явище, що поєднує управлінські, фінансові, соціальні, інституційні та регіональні аспекти. Автором сформовано системну типологію напрямів адаптації малого та середнього бізнесу до умов кризових і посткризових трансформацій, що дозволяє цілісно оцінювати здатність підприємств до відновлення та стійкого розвитку. Особливої уваги заслуговують результати, отримані в межах прикладної частини дисертації.

Здобувачем удосконалено методичний підхід до оцінювання результативності бізнес-процесів туристичних підприємств із використанням сучасного інструментарію економічного аналізу, зокрема кластерного аналізу та елементів нечіткої логіки. Запропонований підхід є адаптованим до галузевої специфіки туризму, враховує сезонність, суб'єктивність споживчих оцінок та залежність від зовнішнього середовища, що значно підвищує його практичну цінність.

Важливим науково-практичним результатом роботи є обґрунтування механізмів державної підтримки підприємницьких структур у посткризовий період, зокрема в межах державно-приватного партнерства. Автором запропоновано інструментарій визначення меж бюджетного фінансування підприємницьких проєктів у сфері туризму з урахуванням туристичної привабливості регіону, рівня розвитку інфраструктури та прогнозованого економічного ефекту. Особливою позитивною оцінкою заслуговує дослідження глемпінг-індустрії як інноваційної бізнес-моделі, що має значний потенціал для розвитку внутрішнього туризму та відновлення регіональних економік.

Разом із тим у процесі виконання дисертаційного дослідження було виявлено окремі аспекти, які можуть стати предметом подальших наукових пошуків. Зокрема, окремі положення, пов'язані з довгостроковим прогнозуванням ефектів державної підтримки підприємницьких структур у посткризовий період, могли б бути деталізовані з урахуванням ширшої міжрегіональної порівняльної бази. Крім того, у роботі основну увагу зосереджено на туристичній галузі, що, з одного боку, забезпечує глибину аналізу, а з іншого — обмежує можливість прямого перенесення окремих висновків на інші сектори економіки без додаткової адаптації. Водночас зазначені зауваження мають рекомендаційний характер і жодним чином не знижують наукової новизни, практичної значущості та цілісності дисертаційної роботи.

У ході роботи над дисертацією дисертант зарекомендував себе як відповідальний, дисциплінований і цілеспрямований здобувач, здатний самостійно формулювати наукові завдання, аргументовано обґрунтовувати

отримані результати та враховувати рекомендації наукового керівника. Усі зауваження та рекомендації, що виникали в процесі наукового керівництва, мали конструктивний характер і були враховані здобувачем у фінальній редакції дисертаційної роботи.

Дисертація виконана на належному науковому рівні, характеризується логічною структурою, цілісністю викладу та відповідністю змісту поставленій меті й завданням дослідження. Основні наукові положення, висновки та рекомендації є обґрунтованими, мають наукову новизну та практичну значущість, що підтверджується їх апробацією та впровадженням у практичну діяльність підприємств і в освітній процес.

Вважаю, що дисертаційна робота Дімчогла Андрія Івановича на тему «Розвиток підприємницьких структур у посткризовий період» є завершеним самостійним науковим дослідженням, повністю відповідає вимогам, що ставляться до кваліфікаційних наукових праць на здобуття ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Науковий керівник дисертаційної роботи,
доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри
публічного управління, менеджменту та маркетингу
Східноукраїнського національного університету
імені Володимира Даля

Олена ХАНДІЙ

Підпис завідувача кафедри
публічного управління, менеджменту та маркетингу
доктора економічних наук, професора Хандій О.О.

ЗАСВІДЧУЮ:

Начальник відділу кадрів



Ольга КУРТОВА