



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ**

НАКАЗ

«13» 07. 2021 р.

м.Сєверодонецьк

№ 193/1

Щодо цільових показників
діяльності проректорів та
керівників структурних підрозділів

Відповідно до ст. 42 Закону України «Про вищу освіту» та цільових показників діяльності, визначених у контракті ректора Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, з метою створення досконалої та ефективної системи мотивації персоналу та прозорої оцінки ефективності роботи проректорів та керівників структурних підрозділів з урахуванням обов'язків, прав, повноважень, відповідальності, визначених у контрактах проректорів, керівників, та положенні про відповідний структурний підрозділ, посадових інструкціях

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити цільові показники діяльності проректорів та керівників структурних підрозділів, які призначаються на посаду в порядку конкурсного відбору (додається).
2. Начальнику відділу кадрів Літвіновій Л.М.:
 - внести зміни до типової форми контракту з керівниками структурних підрозділів університету і затвердити її у новій редакції.
Термін: до 31.07.2021.
 - внести доповнення до діючих контрактів з керівниками структурних підрозділів університету.
Термін: до 30.09.2021.
3. Встановити термін звітності щодо виконання положень, визначених у контрактах керівників структурних підрозділів університету з урахуванням цільових показників діяльності – до 15 червня поточного

навчального року.

4. Проректорам проводити систематичний моніторинг та контроль виконання завдань і обов'язків, визначених у контрактах керівників структурних підрозділів, з урахуванням досягнення цільових показників діяльності, під час поточних та річних звітів, а також при розгляді відповідних питань на засіданнях вчених рад, робочих та дорадчих органів.
5. Директору Центру внутрішнього забезпечення якості Батуріну О.І. розмістити цей наказ в Реєстрі нормативно-правової документації нормативної бази системи управління якістю діяльності університету.
6. Начальнику відділу документообігу Поярковій Л.І. довести наказ до відома посадових осіб, означених у наказі.
7. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Ректор

Ольга ПОРКУЯН

Проект вносить <i>Перший проректор Марченко Д.М.</i> (посліди прізвище)
 (підпис)
Дата

ПОГОДЖЕНО
Проректор
Відділ кадрів
Бухгалтерія
Юрисконсульт

Система цільових показників ефективності керівників структурних підрозділів СНУ ім. В. Даля (завідувачів кафедр)

№	Показник		Строки досягнення, відповідальні особи	Механізми перевірки
	Назва	Значення		
Освітня діяльність				
1	Поширення застосування програм дуальної освіти з реалізацією частини навчального процесу в реальній практичній діяльності	<p><u>- за підсумками 2021-2022 навчального року:</u> не менше 6% чисельності здобувачів за однією освітньою програмою кожної кафедри (відповідно до кількості укладених тристоронніх угод на навчання за дуальною формою)</p> <p><u>- за підсумками наступних років:</u> 2022-2023 – не менше 9%; 2023-2024 – не менше 12%.</p>	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг навчального відділу
Наукова діяльність				
2	Збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus.	Щорічне збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus <i>складає не менше ніж 5% до попереднього року.</i>	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг науково-дослідної частини, офіційні вебсайти Web of Science та Scopus в інституційному профілі університету.
3	Покращення результатів наукової діяльності здобувачів	Подання протягом року щонайменше однієї роботи від здобувачів за кожною освітньою програмою кафедри на II етап Всеукраїнського конкурсу студентських науково-дослідних робіт	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг науково-дослідної частини

Міжнародна діяльність				
4	Збільшення частки здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (обсяг – не менше 6 кредитів ЄКТС (180 годин) протягом навчального року	Частка здобувачів вищої освіти факультету/інституту, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти факультету/інституту денної форми навчання складає не менше (округлення в більшу сторону): 4% за підсумками 2021-2022 року 5% за підсумками 2022-2023 року 6% за підсумками 2023-2024 року	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм, накази про стажування, підтвердження про отримані кредити ЄКТС, сертифікати проходження стажування
5	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (обсяг – не менше 6 кредитів ЄКТС (180 годин) протягом навчального року	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників факультету/інституту, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності складає не менше ніж: 2 викладачі на факультет/інститут за підсумками 2021-2022 року 3 викладачі на факультет/інститут за підсумками 2022-2023 року 4 викладачі на факультет/інститут за підсумками 2023-2024 року	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм, накази про стажування, підтвердження про отримані кредити ЄКТС, сертифікати
6	Збільшення частки аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською (або французькою або німецькою) мовою, у	За підсумками навчального року: 2021-2022 – не менше ніж 4% аудиторних годин кожної освітньої програми всіх ОКР (бакалавр, магістр, доктор філософії); 2022/2023 – не менше ніж 6% аудиторних годин кожної освітньої програми всіх ОКР (бакалавр, магістр, доктор філософії);	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг навчального відділу, відмітка у навчальному плані та індивідуальному плані

	загальній кількості аудиторних годин	2023/2024 – – не менше ніж 8% аудиторних годин кожної освітньої програми всіх ОКР (бакалавр, магістр, доктор філософії); 2024/2025 – не менше ніж 10% аудиторних годин кожної освітньої програми всіх ОКР (бакалавр, магістр, доктор філософії)		
7	Участь університету у міжнародних, національних та регіональних проєктах (дослідницьких, освітніх, соціальних та інших)	за підсумками 2021-2022 року: щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проєкт за участі як співорганізатора кожного факультету/інституту (з публікацією інформації на сайті університету); за підсумками 2022-2024 року: щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проєкт за участі як співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету); за підсумками 2024-2025 року: щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проєкт за участі як співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету); за підсумками 2025-2026 року: щонайменше 1 міжнародний або національний проєкт за участі як	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм

		співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету).		
Організаційна робота				
8	Збільшення контингенту здобувачів, що вступили на навчання протягом року, порівняно з минулим роком	Збільшення кількості здобувачів, що вступили (включаючи переведення та поновлення) на навчання протягом року, не менше ніж на 5% загалом за всіма освітніми програмами всіх ОКР (кафедри та інституту/факультету)	На початку кожного навчального року за результатами прийому, завідувачі кафедр	Звіт приймальної комісії
9	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду університету за результатами наукового співробітництва, надання наукових послуг та інших послуг в порівнянні з відповідним показником попереднього року	<p><u>- за підсумками 2021-2022 навчального року за підрозділами (не менше ніж вказана сума):</u></p> <p><i>Навчально-науковий інститут економіки і управління – 100 тис.грн. (по 25 тис. грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>Навчально-науковий інститут міжнародних відносин – 40 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>Навчально-науковий інститут транспорту і будівництва – 200 тис.грн. (по 50 тис.грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>Факультет гуманітарних наук, психології та педагогіки – 50 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>Факультет інженерії – 300 тис.грн. (по 50 тис.грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>Факультет інформаційних технологій та електроніки – 100 тис.грн. (по 25 тис. грн. на кожну кафедру)</i></p>	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Інформація бухгалтерії

		<p><i>Факультет юридичний – 50 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожну кафедру)</i></p> <p><i>- за підсумками наступних років (не менше ніж на 20% більше, ніж у попередньому році)</i></p>		
10	Збільшення кількості зовнішніх посилань на електронні ресурси університету в домені snu.edu.ua	Щонайменше 5 зовнішніх посилань в публікаціях та інформаційних повідомленнях на кожного викладача на електронні ресурси університету в домені snu.edu.ua	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг відділу по зв'язкам з громадськістю
11	Виконання комплексу заходів щодо покращення ключових показників для рейтингування QS	Досягнення показників згідно окремих рекомендацій	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, завідувачі кафедр	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм

Система цільових показників ефективності керівників структурних підрозділів СНУ ім. В. Даля (деканів/директорів ННІ)

№	Показник		Строки досягнення, відповідальні особи	Механізми перевірки
	Назва	Значення		
Наукова діяльність				
1	Покращення результатів наукової діяльності університету	Подання протягом року щонайменше одного наукового проекту від факультету/інституту (групою науковців або у партнерстві з іншими утсновами) на участь у конкурсі наукових проєктів (конкурс МОНУ, Національний фонд досліджень України, Горизонт Європа інші національні та міжнародні науково-дослідницькі конкурси та проєкти)	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг науково-дослідної частини
2	Активізація наукової роботи серед викладачів та здобувачів, покращення наукового співробітництва	Організація та проведення щонайменше однієї (на факультет/інститут) Міжнародної науково-практичної конференції протягом року з включенням до плану конференцій МОНУ	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг науково-дослідної частини
Міжнародна діяльність				
3	Збільшення частки здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (обсяг – не менше 6 кредитів ЄКТС (180 годин) протягом навчального року	Частка здобувачів вищої освіти факультету/інституту, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти факультету/інституту денної форми навчання складає не менше (округлення в більшу сторону): 4% за підсумками 2021-2022 року 5% за підсумками 2022-2023 року 6% за підсумками 2023-2024 року	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм

4	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (обсяг – не менше 6 кредитів ЄКТС (180 годин) протягом навчального року)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників факультету/інституту, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності складає не менше ніж 1 з кожної кафедри протягом кожного року	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм, накази про стажування, підтвердження про отримані кредити ЄКТС, сертифікати
5	Збільшення кількості іноземних фахівців, залучених протягом року до реалізації освітніх та наукових процесів до загальної кількості НПП (лекції, семінари тощо без введення до штатного розкладу)	Залучення щонайменше 1 іноземного фахівця на факультет/інститут протягом навчального року	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм
6	Участь університету у міжнародних, національних та регіональних проєктах (дослідницьких, освітніх, соціальних та інших)	за підсумками 2021-2022 року: щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проєкт за участі як співорганізатора кожного факультету/інституту (з публікацією інформації на сайті університету); за підсумками 2022-2024 року: щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проєкт за участі як співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету);	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу міжнародних проєктів і програм

		<p><i>за підсумками 2024-2025 року:</i> щонайменше 1 міжнародний, національний або регіональний проект за участі як співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету);</p> <p><i>за підсумками 2025-2026 року:</i> щонайменше 1 міжнародний або національний проект за участі як співорганізатора кожної кафедри (з публікацією інформації на сайті університету).</p>		
7	Збільшення кількості спеціалізованих лабораторій, центрів, сучасних мультифункціональних освітніх просторів, створених за участі організацій міжнародної технічної допомоги та інших позабюджетних джерел (у тому числі дообладнання, модернізацію, оновлення тощо)	Кількість нових (або оновлених) лабораторій та сучасних мультифункціональних освітніх просторів складає не менше 1 на факультет/інститут протягом кожного року.	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг навчального відділу
Організаційна робота				
8	Збільшення контингенту здобувачів, що вступили на навчання протягом року, порівняно з минулим роком	Збільшення кількості здобувачів, що вступили (включаючи переведення та поновлення) на навчання протягом року, не менше ніж на 5% загалом за всіма освітніми програмами всіх ОКР (кафедри та інституту/факультету)	На початку кожного навчального року за результатами прийому	Звіт приймальної комісії

9	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду університету за результатами наукового співробітництва, надання наукових послуг та інших послуг в порівнянні з відповідним показником попереднього року	<p><u>- за підсумками 2021-2022 навчального року за підрозділами (не менше ніж вказана сума):</u></p> <p><i>Навчально-науковий інститут економіки і управління – 100 тис.грн. (по 25 тис. грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Навчально-науковий інститут міжнародних відносин – 40 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Навчально-науковий інститут транспорту і будівництва – 200 тис.грн. (по 50 тис.грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Факультет гуманітарних наук, психології та педагогіки – 40 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Факультет інженерії – 300 тис.грн. (по 50 тис.грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Факультет інформаційних технологій та електроніки – 100 тис.грн. (по 25 тис. грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><i>Факультет юридичний – 50 тис.грн. (по 10 тис. грн. на кожную кафедру)</i></p> <p><u>- за підсумками наступних років (не менше ніж на 20% більше, ніж у попередньому році)</u></p>	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Інформація бухгалтерії
10	Збільшення кількості інформації (новин або статей) для сайту та соціальних мереж університету	- за підсумками 2021-2022 навчального року від факультету/інституту щонайменше 30 інформаційних повідомлень;	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу по зв'язкам з громадськістю

		<i>- за підсумками наступних років (не менше ніж на 10% більше, ніж у попередньому році)</i>		
11	Виконання комплексу заходів щодо покращення ключових показників для рейтингування QS	Досягнення показників згідно окремих рекомендацій	За результатами роботи наприкінці кожного навчального року, декани факультетів/директори інститутів	Моніторинг відділу міжнародних проектів і програм

Система цільових показників ефективності проректорів СНУ ім. В. Даля встановлюється відповідно до напрямів діяльності, а також з урахуванням обов'язків, прав, повноважень, відповідальності, визначених у контрактах.

