

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

Кафедра публічного управління, менеджменту та маркетингу

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Директор ІНІЕУ
“15” 11 2019 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Стратегічне управління

Ступінь вищої освіти

МАГІСТР

Інститут	Галузь знань	Спеціальність	Спеціалізація
ІНІЕУ	28 Управління та адміністрування	281 Публічне управління та адміністрування	

Севродонецьк – 2019

Робоча програма навчальної дисципліни СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

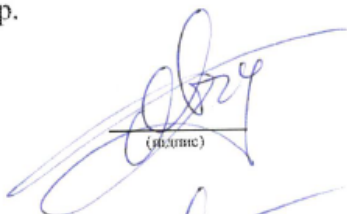
для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування

Розробники:

Бучнів М.М. – к.е.н., доцент кафедри

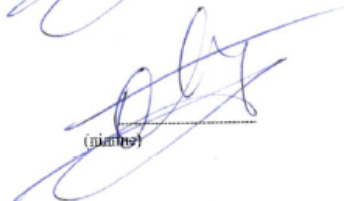
Робоча програма затверджена на засіданні
кафедри публічного управління
менеджменту та маркетингу
Протокол № 2 від "8" 10. 2019 р.

Завідувач кафедри публічного управління,
менеджменту та маркетингу:


(підпис)

(Овчаренко Є.І.)
(прізвище та ініціали)

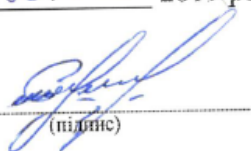
Завідувач кафедри публічного управління,
менеджменту та маркетингу
для якого викладається дисципліна)
« 8 » листопада 2019 року


(підпис)

(Овчаренко Є.І.)
(прізвище та ініціали)

Схвалено методичною радою ННІЕУ
Протокол № 2 від "15" листопада 2019 року

Голова методичної комісії


(підпис)

(Клюс Ю.І.)
(прізвище та ініціали)

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1 Профіль дисципліни

Метою викладання дисципліни є оволодіння сучасними теоретичними основами стратегічного управління та практичними навичками прийняття стратегічних рішень у процесі управління діяльністю та розвитком організації, сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління та адміністрування.

Метою лекційних занять за дисципліною є здобуття теоретичних знань щодо стратегічного управління суб'єктами господарювання, практична підготовка студентів та формування професійних компетенцій, розкриття загальних та специфічних особливостей даної дисципліни, її структури, окремих методів наукового пізнання; конкретизація зв'язку фундаментальних об'єктів з конкретною навчальною дисципліною, демонстрація системних відносин, надання цілісної уяви про предмет; деталізація і по елементне вивчення й засвоєння відповідних дисципліни понять, теорій; формування у студентів системи знань на основі усвідомлення загальних закономірностей, загальних принципів, поступового переходу від окремих до більш широких узагальнень; диференціювання знань, що дозволяє із великої кількості одержаних знань виділяти тільки ті, на які падає основне змістовне і логічне навантаження та які є опорою для встановлення зв'язків між основними поняттями теми, курсу, предмету.

Метою самостійної роботи за дисципліною є формування навичок з прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей управління у публічній сфері, а також засвоєння студентом навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових навчальних занять, без участі викладача;

- переорієнтація із лекційно-інформативної на індивідуально-диференційовану, особистісно-орієнтовану форму та на організацію самоосвіти студента;
- поглиблення, узагальнення та закріплення знань, які студенти отримують у процесі навчання, а також застосування цих знань на практиці
- надання відомостей про застосування різних концепцій стратегії для цілей управління у публічній сфері;
- ознайомлення з різноманітними методами стратегічного управління;
- формування навичок із зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління;
- формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової);

Завдання дисципліни – ознайомлення студентів із сутністю, основними поняттями і категоріями стратегічного управління; еволюцією підходів до формування та реалізації стратегій в процесі стратегічного управління підприємствами; розуміння змісту процесів та технологій стратегічного управління; сутності та класифікації стратегій підприємства; засвоєння процесу стратегічного планування; набуття теоретичних знань із формування стратегічних цілей, генерування стратегічних альтернатив, визначення стратегічної позиції підприємства, питань управління стратегічними змінами у підприємстві; набуття практичних навичок з питань оцінки внутрішнього і зовнішнього оточення, визначення стратегічних цілей, розробки стратегії, формування стратегічного плану, організації стратегічного планування, оцінки діючої стратегії, її контролю при впровадженні, мотивування працівників в процесі реалізації стратегічних рішень.

Знання і навички, отримані на отримані на теоретичному та практичному рівні при вивченні дисципліни будуть розвинуті на теоретичному та практичному рівні при проходженні дисциплін другого (магістерського) рівня:

"Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека";

"Державне регулювання економіки та планування розвитку територій";

"Публічна служба".

Знання і навички, отримані при вивченні дисципліни, будуть використовуватись у професійному контексті здійснення стратегічного аналізу, методів формулювання стратегій, створення системи стратегічного управління організацією на загальнодержавному, регіональному та рівні органів місцевого самоврядування.

1.2 Компетентності і результати навчання

За результатами опанування навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти набувають професійні компетентності, перелік яких наведено в таблиці 0.1 в стовпці «Компетентності». Щоб набути кожну з перерахованих компетентностей, здобувачі вищої освіти повинні продемонструвати знання, уміння, комунікативні здібності, а також здатність самостійно і відповідально здійснювати дії в контексті професії. Ці складові відповідають дескрипторам з Національної рамки кваліфікацій і надаються для кожної компетентності в таблиці 0.1.

Таблиця 0.1

Відповідність компетентностей/результатів навчання дескрипторам Національної рамки кваліфікацій

Компетентності	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
<p>1. Виявляти резерви підвищення ефективності праці державних службовців.</p> <p>2. Використовувати наукові принципи планування та раціональної організації професійної діяльності.</p> <p>3. Використовувати об'єктивні методи оцінювання результатів діяльності.</p> <p>4. Усвідомлювати юридичну, соціальну та етичну відповідальність за прийняті рішення.</p> <p>5. Формувати спільні дослідницькі або інноваційні проекти, розробляти та структурувати завдання дослідження, розподіляти завдання між членами спільної групи та контролювати результати спільної дослідницької діяльності.</p> <p>6. Приймати рішення з конкретних питань місцевого господарства, регулювання економічних процесів при переході до ринкової економіки.</p>	<p>- мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами;</p> <p>- розуміти сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері</p> <p>- розуміти сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління;</p> <p>- розуміти теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії та дотичних до неї предметних галузей і дисциплін;</p> <p>- розуміти сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у</p>	<p>- уміння розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку;</p> <p>- критичне осмислення проблемних питань стратегічного управління у публічній сфері;</p> <p>- усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави</p> <p>- уміння аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки;</p> <p>- уміння застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління;</p> <p>- виконання управлінських функцій, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери;</p> <p>- адаптація міжнародно визнаних стандартів публічного управління;</p> <p>- організація та забезпе-</p>	<p>- застосування різних концепцій стратегії для цілей управління у публічній сфері;</p> <p>- оцінювання різноманітних методів стратегічного управління;</p> <p>- визначення кількісних параметрів змін у та для організацій публічного сектору та планування стратегії змін;</p> <p>- зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління.</p>	<p>- прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей управління у публічній сфері</p>

Компетентності	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
	<p>тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища;</p> <ul style="list-style-type: none"> - знати теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері; - усвідомлювати загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері; - розуміти сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень; - мати поглиблені знання щодо методології дослідження в публічному управлінні; - усвідомлювати особливості емпіричних та теоретичних методів дослідження; - знати методи кількісного аналізу 	<p>чення ефективної діяльності адміністрації суб'єкта публічної сфери;</p> <ul style="list-style-type: none"> - вироблення, легітимація та реалізація публічної політики (з урахуванням питань національної безпеки), а також її оцінювання та аудиту;- створення та / або модернізація системи управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління), - застосуванням ефективних форм і результативних методів публічного управління - уміння використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері; - уміння управляти різноманітними проектами, організувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері; - розуміння методології врахування територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень - самостійне проведення прикладних досліджень з вирішення складних задач і проблем публічного управління; - володіння методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складової), відповідних програм і проектів та забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єкту управління; - уміння використовувати дослідницькі методи та технології; - уміння аналізувати та тестувати різноманітними методами рішення, що приймаються у публічній сфері 		

Перераховані компетентності є складовими інтегрованої професійної компетентності: "здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань та професійної практики, характеризується невизначеністю умов і вимог", що зв'язана з дисципліною "Стратегічне управління" в освітній програмі за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування".

Продемонстровані здобувачами вищої освіти знання, уміння, комунікативні здібності, самостійність і відповідальність в прийнятті рішень складаються в інтегрований програмний результат навчання: "здійснювати ефективне публічне управління та управляти процесами формування та реалізації публічної політики на міжнародному, національному, регіональному та місцевому рівнях, дотримуючись вимог чинного законодавства та враховуючи національні інтереси", що зв'язаний з дисципліною "Стратегічне управління" в освітній програмі за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування".

1.3 Навчальна робота за дисципліною

Тип дисципліни: **обов'язкова.**

Форми та методи навчання: **лекції, практичні заняття, самостійна робота**

Семестри: **1,2.**

Обсяг дисципліни: **загальна кількість годин - 150; кількість кредитів ECTS – 5.0.**

Денна форма навчання:

- 1,2 семестр: лекції – 28 год., практичні – 14 год., самостійна робота студентів – 108 год.; кількість кредитів ECTS – 5.0, вид контролю – іспит.

Заочна форма навчання:

- 1,2 семестр: лекції – 12 год., практичні – 8 год., самостійна робота студентів – 130 год.; кількість кредитів ECTS – 5.0, вид контролю – контрольна робота, іспит.

Мова навчання: українська.

Консультативну допомогу здобувачі вищої освіти можуть отримати у науково-педагогічних працівників кафедри публічного управління, менеджменту та маркетингу, які безпосередньо проводять заняття, або звернувшись з письмовим запитом на електронну пошту за адресою: maxmih198404i@gmail.com.

2.ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

2.1 Тематичний план 1 семестру:

Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін. Сутність стратегічного управління у публічній сфері. Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика. Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності. Система динамічного стратегічного менеджменту. Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.

Тема 2. Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління. Філософські засади публічного управління. Основні поняття та категорії публічного управління. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні теорії управління суспільством і державою; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічне управління та публічна політика / влада / держава. Закономірності та принципи публічного управління, їх застосування. Моделі публічного управління: традиційна модель; good governance; new public management; управління за цілями; управління за цінностями. Механізми і органи публічного управління.

Тема 3. Технології розробки та реалізації стратегії. Поняття стратегії організації. Стратегія: підходи, значення та роль. Класифікація стратегій організації. Стратегія і державне управління. Роль та типи стратегії. Стратегічний набір організації. Механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління. Методи моніторингу реалізації стратегії. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації. Оцінка територіальних впливів. Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Форми та методи публічного аудиту.

Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні. Теоретичні положення, методології публічного управління. Підсистеми забезпечення стратегічного управління. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ). Взаємозв'язок стратегії і структури. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.

Тема 5. Концепція і зміст стратегічного управління. Поняття концепції стратегічного управління. Концепція стратегічного управління. Концепція стратегічного управління в управлінській діяльності. Сутність і зміст стратегічного управління та його особливості. Особливості стратегічного підходу до діяльності.

Тема 6. Сутність та основні елементи стратегії публічної організації. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій. Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища.

Тема 7 Загальний підхід до вироблення стратегії Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики. Система стратегічного управління в Україні. Роль управління в суспільстві. Моделі розвитку публічних організацій. Життєвий цикл державної організації.

2.2 Тематичний план 2 семестру:

Тема 1. Технологія стратегічного управління і планування. Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. Основні підходи щодо технології стратегічного управління. Процес стратегічного управління і планування. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. Мета та принципи стратегічного планування. Моделі стратегічного планування. Розроблення корпоративної (загальної стратегії). Розроблення ділової (бізнес) стратегії. Розроблення функціональних і операційних стратегій. Вибір та оцінка стратегії. Особливості застосування стратегічного планування.

Тема 2. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення. Процес побудови стратегії. Зміст концепції стратегічного вибору. Специфіка впровадження стратегій. Внутрішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління. Стратегічні рішення. Особливості прийняття стратегічних рішень. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері. Загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері. Сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.

Тема 3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні. Етап моніторингу в стратегічному управлінні. Процес моніторингу. Класифікація та визначення показників (індикаторів). Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління. Функції процесу оцінювання. Оцінювання ефективності й результативності. Організація моніторингу та оцінювання.

Тема 4. Стратегічне управління на регіональному рівні. Особливості стратегічного управління на регіональному рівні. Передумови запровадження стратегічного управління на регіональному рівні в Україні. Етапи процесу розробки стратегічного плану. Запровадження стратегічного управління в діяльності органів влади.

Тема 5 Конкурентоспроможність організації в стратегічній перспективі. місія і цілі організації. Розуміння і сутність стратегії організації. Класифікація стратегій. Основні стратегії розвитку бізнесу. Визначення стратегії і формування стратегічних альтернатив.

Тема 6. Сучасні проблеми та тенденції розвитку стратегічного управління. Реалізація концепції, в якій поєднуються цільовий та інтегральний підходи до діяльності організації, розвиток підприємництва, розширення реалізації трудового потенціалу нації та зменшення соціальної напруженості, скорочення «тіньової» економіки, вдосконалення відносин власності, розмежування влади і власності, зміцнення позицій національного капіталу і одночасно - забезпечення деолігархізації економічної і політичної системи держави.

Тема 7. Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. Стратегії змін. Базові поняття управління змінами та стратегій. Теорії і методи управління змінами в публічній організації. Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. Особливості стратегічного: мислення, спільноти, знання ментальності. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері. Стратегічні зміни. Рівні стратегії і змін. Спротив змінам: причини і результати. Подолання спротиву змінам. Підходи до управління змінами. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.

3. ЗМІСТ АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

3.1 Зміст аудиторних занять 1 семестру денної форми навчання

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
1	Лекція 1. Тема: Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін.	2	Презентація POWERPOINT	1,2,3,4,12,18
1	Практичне заняття 1. 1.Сутність стратегічного управління у публічній сфері. 2.Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика. 3.Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. 4.Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. 5.Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». 6.Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. 7.Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності. 8.Система динамічного стратегічного менеджменту. 9.Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.	2	Роздатковий матеріал	1,2,3,4,12,17,18,26
3	Лекція 2. Тема: Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління. 1.Філософські засади публічного управління. 2.Основні поняття та категорії публічного управління. 3.Розвиток концептуальних ідей публічного управління. 4.Основні теорії управління суспільством і державою. 5.Механізми і органи публічного управління.	2	Презентація POWERPOINT	1,4,5,11,12,13,14,27
5	Лекція 3. Тема: Технології розробки та реалізації стратегії.	2	Презентація POWERPOINT	12,14,15,16,25

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
5	Практичне заняття 2 1.Поняття стратегії організації. 2.Стратегія: підходи, значення та роль. 3.Класифікація стратегій організації. 4.Стратегія і державне управління. Роль та типи стратегії. Стратегічний набір організації. 5.Механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління. 6.Методи моніторингу реалізації стратегії. 7.Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації. Оцінка територіальних впливів. 8.Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Форми та методи публічного аудиту.	2	Роздатковий матеріал	12,14,15,16,25
7	Лекція 4. Тема: Напрями змін в публічному управлінні.	2	Презентація POWERPOINT	12,13,14,15,25,26
7	Практичне заняття 3 1.Теоретичні положення, методології публічного управління. 2.Підсистеми забезпечення стратегічного управління. 3.Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ). 4.Взаємозв'язок стратегії і структури. 5.Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.	2	Роздатковий матеріал	12,13,14,15,25,26
9	Лекція 5. Тема: Концепція і зміст стратегічного управління 1.Поняття концепції стратегічного управління. 2.Концепція стратегічного управління. 3.Концепція стратегічного управління в управлінській діяльності. 4.Сутність і зміст стратегічного управління та його особливості. 5.Особливості стратегічного підходу до діяльності.	2	Презентація POWERPOINT	26,27,28,29,30
11	Лекція 6. Тема: Сутність та основні елементи стратегії публічної організації.	2	Презентація POWERPOINT	26,27,29,30
11	Практичне заняття 4. 1.Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.	2	Роздатковий матеріал	26,27,29,30

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
	2.Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери. 3. Впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища.			
13	Лекція 7. Тема: 1.Загальний підхід до вироблення стратегії 2.Стратегічне управління і менеджмент: спільне і відмінне. 3.Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики. 4.Система стратегічного управління в Україні. 5.Роль управління в суспільстві. Моделі розвитку публічних організацій. Життєвий цикл державної організації.	2	Презентація POWERPOINT	19,20,21,22,23,26
	Підсумковий контроль знань	Іспит		

4.ЗМІСТ АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ ЗАОЧНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

4.1 Зміст аудиторних занять 1 семестру заочної форми навчання

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
1	Лекція 2. Тема: Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління.	2	Презентація POWERPOINT	1,4,5,11,12,13,14,27
1	Практичне заняття 1. 1.Сутність стратегічного управління у публічній сфері. 2.Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика. 3.Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. 4.Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. 5.Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». 6.Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. 7.Трансформація системи	2	Роздатковий матеріал	1,4,5,11,12,13,14,27

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
	стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності. 8. Система динамічного стратегічного менеджменту. 9. Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.			
1	Лекція 4. Тема: Напрями змін в публічному управлінні.	2	Презентація POWERPOINT	12,13,14,15,25,26
1	Практичне заняття 3 1. Теоретичні положення, методології публічного управління. 2. Підсистеми забезпечення стратегічного управління. 3. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ). 4. Взаємозв'язок стратегії і структури. 5. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.	2	Роздатковий матеріал	12,13,14,15,25,26
1	Лекція 6. Тема: Сутність та основні елементи стратегії публічної організації.	2	Презентація POWERPOINT	26,27,29,30
1	Практичне заняття 4. 1. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій. 2. Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери. 3. Впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища.	2	Роздатковий матеріал	26,27,29,30
	Підсумковий контроль знань		Іспит	

5. ЗМІСТ АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

5.1 Зміст аудиторних занять 2 семестру денної форми навчання

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
1	Лекція 1. Тема: Технологія стратегічного управління і планування.	2	Презентація POWERPOINT	26,27,28,29,30
1	Практичне заняття 1. 1.Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. 2.Основні підходи щодо технології стратегічного управління. 3.Процес стратегічного управління і планування. 4.Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. 5.Мета та принципи стратегічного планування. 6.Моделі стратегічного планування. 6.Розроблення корпоративної (загальної стратегії). 7.Розроблення ділової (бізнес) стратегії. 8.Розроблення функціональних і операційних стратегій. 9.Вибір та оцінка стратегії. 10.Особливості застосування стратегічного планування.	2	Роздатковий матеріал	26,27,28,29,30
3	Лекція 2. Тема: Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення. 1.Процес побудови стратегії. 2.Зміст концепції стратегічного вибору. Специфіка впровадження стратегій. 3.Внутрішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління. 4.Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері. 5.Сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.	2	Презентація POWERPOINT	27,28,29,30,31,32
5	Лекція 3. Тема: Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.	2	Презентація POWERPOINT	19,20,21,27
5	Практичне заняття 2. 1.Основні підходи щодо моніторингу й	2	Роздатковий матеріал	19,20,21,26,27

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
	<p>оцінювання в стратегічному управлінні.</p> <p>2.Етап моніторингу в стратегічному управлінні. Процес моніторингу.</p> <p>3. Класифікація та визначення показників (індикаторів).</p> <p>4.Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління.</p> <p>5.Оцінювання в запровадженні стратегічного управління.</p> <p>6.Функції процесу оцінювання.</p> <p>7.Оцінювання ефективності й результативності.</p> <p>8.Організація моніторингу та оцінювання.</p>			
7	<p>Лекція 4. Тема: Стратегічне управління на регіональному рівні.</p> <p>1.Особливості стратегічного управління на регіональному рівні.</p> <p>2.Передумови запровадження стратегічного управління на регіональному рівні в Україні.</p> <p>3.Етапи процесу розробки стратегічного плану.</p> <p>4.Запровадження стратегічного управління в діяльності органів влади.</p>	2	Презентація POWERPOINT	16,26,27,29,31,32
9	<p>Лекція 5. Тема: Конкурентоспроможність організації в стратегічній перспективі. місія і цілі організації.</p> <p>1.Розуміння і сутність стратегії організації.</p> <p>2.Класифікація стратегій.</p> <p>3.Основні стратегії розвитку бізнесу.</p> <p>4.Визначення стратегії і формування стратегічних альтернатив.</p>	2	Презентація POWERPOINT	26,27,29,31,32
11	<p>Лекція 6. Тема: Сучасні проблеми та тенденції розвитку стратегічного управління.</p>	2	Презентація POWERPOINT	1,2,3,26,27
11	<p>Практичне завдання 3.</p> <p>1.Реалізація концепції, в якій поєднуються цільовий та інтегральний підходи до діяльності організації.</p> <p>2.Розвиток підприємництва, розширення реалізації трудового потенціалу нації та зменшення соціальної напруженості.</p> <p>3.Скорочення «тіньової» економіки, вдосконалення відносин власності.</p> <p>4.Розмежування влади і власності, зміцнення позицій національного капіталу і одночасно - забезпечення деолігархізації економічної і політичної системи держави.</p>	2	Роздатковий матеріал	1,2,3,26,27

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
13	Лекція 7. Тема: Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. 1.Стратегії змін. Базові поняття управління змінами та стратегій. 2.Теорії і методи управління змінами в публічній організації. 3.Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування. 4.Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. 5.Підходи до управління змінами. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.	2		14,26,27,31,32
Підсумковий контроль знань		Іспит		

6.ЗМІСТ АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ ЗАОЧНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

6.1 Зміст аудиторних занять 2 семестру заочної форми навчання

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
1	Лекція 1. Тема: Технологія стратегічного управління і планування.	2	Презентація POWERPOINT	26,27,28,29,30
1	Практичне заняття 1. 1.Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. 2.Основні підходи щодо технології стратегічного управління. 3.Процес стратегічного управління і планування. 4.Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. 5.Мета та принципи стратегічного планування. 6.Моделі стратегічного планування. 6.Розроблення корпоративної (загальної стратегії). 7.Розроблення ділової (бізнес) стратегії. 8.Розроблення функціональних і операційних стратегій. 9.Вибір та оцінка стратегії. 10.Особливості застосування стратегічного планування.	1	Роздатковий матеріал	26,27,28,29,30

Навч. тиждень	Назва змістових модулів, теми та короткий зміст навчальних занять	Обсяг (академ. год.), контрольні заходи	Демонстраційні матеріали і ТЗН,	Література для самостійної роботи
1	Лекція 4. Тема: Стратегічне управління на регіональному рівні.	2	Презентація POWERPOINT	16,26,27,29,31,32
1	Практичне заняття 2. 1.Особливості стратегічного управління на регіональному рівні. 2.Передумови запровадження стратегічного управління на регіональному рівні в Україні. 3.Етапи процесу розробки стратегічного плану. 4.Запровадження стратегічного управління в діяльності органів влади.	1	Роздатковий матеріал	16,26,27,29,31,32
1	Лекція 7. Тема: Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. 1.Стратегії змін. Базові поняття управління змінами та стратегій. 2.Теорії і методи управління змінами в публічній організації. 3.Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування. 4.Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. 5.Підходи до управління змінами. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.	2	Презентація POWERPOINT	14,26,27,31,32
	Підсумковий контроль знань	Іспит		

7. РОЗПОДІЛ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		лк	пз	лб	інд	с.р.		лк	пз	лб	інд	с.р.
1-й семестр												
Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін.	4	2	2									
Тема 2. Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління.	12	2				10	19	2	2		20	
Тема 3. Технології розробки та реалізації стратегії.	12	2	2			8						
Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні.	12	2	2			8	14	2	2		20	
Тема 5. Концепція і зміст стратегічного управління.	12	2				10						
Тема 6. Сутність та основні елементи стратегії публічної організації.	12	2	2			8	14	2	2		25	
Тема 7. Загальний підхід до вироблення стратегії.	12	2				10						
Усього годин за 1 семестр	76	14	8			54	77	6	6		65	
2-й семестр												
Тема 1. Технологія стратегічного управління і планування.	12	2	2			8		2	1		20	
Тема 2. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.	12	2				10						
Тема 3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.	12	2	2			8						
Тема 4. Стратегічне управління на регіональному рівні.		2				10		2	1		25	
Тема 5. Конкурентоспроможність організації в стратегічній перспективі. місія і цілі організації.		2				10						

Тема 6. Сучасні проблеми та тенденції розвитку стратегічного управління.		2	2			8					
Тема 7. Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами.		2						2			20
Усього годин за 2семестр	74	14	6			54	73	6	2		65
Усього годин	150	28	14			108	150	12	8		130

8. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

8.1 Теми практичних занять у 1 семестрі

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Форма навчання	
		Денна	Заочна
1	Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері.	2	
2	Теоретичні засади публічного управління		2
3	Технології розробки та реалізації стратегії.	2	
4	Напрями змін в публічному управлінні.	2	2
6	Сутність та основні елементи стратегії публічної організації.	2	2
	Разом	8	6

9. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

9.1 Теми практичних занять у 2 семестрі

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Форма навчання	
		денна	Заочна
1	Технологія стратегічного управління і планування.	2	1
2	Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.	2	
3	Стратегічне управління на регіональному рівні.		1
4	Сучасні проблеми та тенденції розвитку стратегічного управління.	2	
	Разом	6	2

10.САМОСТІЙНА РОБОТА

10.1 Самостійна робота у 1 семестрі

№ з/п	Стислий опис змісту самостійної роботи	Кількість годин	
		Форма навчання	
		денна	Заочна
1	Сутність стратегічного управління у публічній сфері. Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика. Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері.	6	4
2	Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності. Система динамічного стратегічного менеджменту. Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.	6	8
3	Філософські засади публічного управління. Основні поняття та категорії публічного управління. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні теорії управління суспільством і державою; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічне управління та публічна політика / влада / держава.	6	8
4	Закономірності та принципи публічного управління, їх застосування. Моделі публічного управління: традиційна модель; good governance; new public management; управління за цілями; управління за цінностями. Механізми і органи публічного управління.	6	8
5	Поняття стратегії організації. Стратегія: підходи, значення та роль. Класифікація стратегій організації. Стратегія і державне управління. Роль та типи стратегії. Стратегічний набір організації. Механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління.	6	8
6	Методи моніторингу реалізації стратегії. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації. Оцінка територіальних впливів. Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Форми та методи публічного аудиту.	6	8
7	Підсистеми забезпечення стратегічного управління. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ). Взаємозв'язок стратегії і структури. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.	6	8
8	Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища.	6	5
9	Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики. Система стратегічного управління в Україні. Роль управління в суспільстві. Моделі розвитку публічних організацій. Життєвий цикл державної організації.	6	8
	Разом	54	65

11.САМОСТІЙНА РОБОТА

11.1 Самостійна робота у 2 семестрі

№ з/п	Стислий опис змісту самостійної роботи	Кількість годин	
		Форма навчання	
		денна	Заочна
1	Основні підходи щодо технології стратегічного управління. Процес стратегічного управління і планування. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. Мета та принципи стратегічного планування. Моделі стратегічного планування. Розроблення корпоративної (загальної стратегії). Розроблення ділової (бізнес) стратегії. Розроблення функціональних і операційних стратегій. Вибір та оцінка стратегії. Особливості застосування стратегічного планування.	6	4
2	Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері. Загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері. Сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.	6	8
3	Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління. Функції процесу оцінювання. Оцінювання ефективності й результативності. Організація моніторингу та оцінювання.	6	8
4	Особливості стратегічного управління на регіональному рівні. Передумови запровадження стратегічного управління на регіональному рівні в Україні. Етапи процесу розробки стратегічного плану. Запровадження стратегічного управління в діяльності органів влади.	6	8
5	Розуміння і сутність стратегії організації. Класифікація стратегій. Основні стратегії розвитку бізнесу. Визначення стратегії і формування стратегічних альтернатив.	6	8
6	Реалізація концепції, в якій поєднуються цільовий та інтегральний підходи до діяльності організації, розвиток підприємництва, розширення реалізації трудового потенціалу нації та зменшення соціальної напруженості, скорочення «тіньової» економіки.	6	8
7	Вдосконалення відносин власності, розмежування влади і власності, зміцнення позицій національного капіталу і одночасно - забезпечення деолігархізації економічної і політичної системи держави.	6	8
8	Стратегії змін. Базові поняття управління змінами та стратегій. Теорії і методи управління змінами в публічній організації. Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування.	6	5
9	Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері. Стратегічні зміни. Рівні стратегії і змін. Спротив змінам: причини і результати. Подолання спротиву змінам. Підходи до управління змінами. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.	6	8
	Разом	54	65

12. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

У 2 семестрі передбачена контрольна робота для студентів заочної форми навчання. Тематика контрольної роботи пов'язана з тематикою теоретичного навчання, але орієнтована на вивчення більш складних завдань. При виконанні контрольної роботи слід керуватися методичними вказівками, де крім загальних вказівок і рекомендацій, наводяться приклади структури роботи. Тематику контрольної роботи надаються у додатку до методичних вказівок.

13. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При викладанні дисципліни для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів передбачено застосування таких навчальних технологій, як: проблемні лекції; робота в малих групах; семінари – дискусії; мозкові атаки; кейс-метод; ділові та рольові ігри; банки візуального супроводження. Проблемні лекції направлено на розвиток логічного мислення студентів, коло питань теми обмежується двома-трьома ключовими моментами, увага студентів концентрується на матеріалі, що не знайшов відображення в підручниках, використовується досвід закордонних навчальних закладів з роздачею студентам під час лекцій друкованого матеріалу та виділенням головних висновків з питань, що розглядаються. При читанні лекцій студентам даються питання для самостійного розмірковування, на які лектор відповідає сам, не чекаючи відповідей студентів. Така система примушує студентів сконцентруватися і почати активно мислити в пошуках правильної відповіді. Робота в малих групах дає змогу структурувати практичні заняття за формою і змістом, створює можливості для участі кожного студента в роботі за темою заняття, забезпечує формування особистісних якостей та досвіду соціального спілкування.

Семінари-дискусії передбачають обмін думками і поглядами учасників з приводу даної теми, а також розвивають мислення, допомагають формувати погляди і переконання, виробляють вміння формулювати думки й висловлювати їх, вчать оцінювати пропозиції інших людей, критично підходити до власних поглядів. Мозкові атаки – метод розв'язання невідкладних завдань, сутність якого полягає в тому, щоб висловити якнайбільшу кількість ідей за дуже обмежений проміжок часу, обговорити і здійснити їх селекцію. Кейс-метод – метод аналізу конкретних ситуацій, який дає можливість наблизити процес навчання до реальної практичної діяльності спеціалістів і передбачає розгляд виробничих, управлінських та інших ситуацій, складних конфліктних випадків, проблемних ситуацій, інцидентів у процесі вивчення навчального матеріалу. Цей метод присвячений розгляду ситуаційних завдань за темами практичних занять. Презентації – виступи перед аудиторією, що використовуються для представлення певних досягнень, результатів роботи студента за творчим завданням. Презентація здійснюється в процесі проведення круглого столу за окремими темами. Банки візуального супроводження сприяють активізації творчого сприйняття змісту дисципліни за допомогою наочності у вигляді презентації лекційного матеріалу за всіма темами дисципліни.

Для самостійного вивчення матеріалів курсу студенти використовують методичне забезпечення, яке розміщене на сайті Центру дистанційного навчання університету (<http://moodle.snu.edu.ua/>), доступ до якого провадиться через Інтернет.

14. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

В освітньому процесі використовуються такі види контролю: вхідний, поточний, рубіжний, семестровий контроль.

Вхідний контроль проводиться перед вивченням нового курсу з метою визначення рівня підготовки здобувачів вищої освіти з дисциплін, які забезпечують цей курс. Вхідний контроль проводиться на першому занятті за завданнями, які відповідають програмі попередньої дисципліни. За результатами вхідного контролю розробляються заходи з надання індивідуальної допомоги здобувачам вищої освіти, коригування навчального процесу.

Поточний контроль проводиться на всіх видах занять у вигляді короткочасних аудиторних контрольних робіт, електронного тестування на сайті дистанційного навчання і домашніх

контрольних робіт для заочної форми навчання. Інформація, одержана при поточному контролі, використовується для коригування методів і засобів навчання, а також для планування самостійної роботи здобувачів вищої освіти.

Підсумковий контроль з дисципліни проводиться відповідно до навчального плану у вигляді семестрового екзамену в терміни, встановлені графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеному робочою програмою дисципліни. Форма проведення семестрового контролю - письмова, зміст і структура екзаменаційних білетів (тестових завдань) визначені рішенням кафедри. Перелік питань, що виносяться на підсумковий контроль, надається у додатку А.

15. РОЗПОДІЛ БАЛІВ ЗА ВИДАМИ ДІЯЛЬНОСТІ

Таблиця 15.1

Бали оцінки за навчальну діяльність - денна форма, 1,2 семестр

Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	іспит	Сума
до 10	до 10	до 10	до 10	до 10	до 10	до 10	до 30	100

Таблиця 15.2

Бали оцінки за навчальну діяльність – заочна форма, 1,2 семестр

Присутність на всіх заняттях	Виконання і захист лабораторних робіт	Виконання і захист контрольної роботи	іспит	Сума
до 20	до 20	до 20	до 40	100

Таблиця 15.3

Шкала оцінювання національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

16.МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи та оформлення її результатів за дисципліною «Стратегічне управління» для студентів заочної форми навчання спеціальності 281 "Публічне управління та адміністрування"/ Укл. Бучнев М.М. – Сєверодонецьк: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2019. – 30 с

17.ПЕРЕЛІК ДИСЦИПЛІН, ЩО ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ ВИВЧЕННЯ ДАНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Перелік дисциплін наведено у таблиці 17.1.

Таблиця 17.1

Перелік дисциплін, що забезпечують вивчення даної дисципліни

Дисципліни, що забезпечують			Дана дисципліна	
Семестр	Найменування дисципліни	Найменування теми	Семестр	Номер теми
1	Публічна служба	усі теми	2	усі теми
1	Економіка та врядування	усі теми		1,3,5
	Публічна політика	-	2	усі теми

18. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна література:

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>
2. Про державну службу : Закон України від 15 грудня 2015 року № 889- VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
3. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7 червня 2001 року № 2493-III [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
4. Про засади запобігання та протидії корупції: Закон України від 7 квітня 2011 року № 3206VI [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
5. Про Концепцію адаптації інституту державної служби в Україні до стандартів Європейського Союзу : Указ Президента України від 05.03.2004 р. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
6. Про Концепцію розвитку законодавства про державну службу : Указ Президента України від 20.02.2006 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
7. Про утворення Центру сприяння інституційному розвитку державної служби: Постанова Кабінету Міністрів України від 14.04.2004 р. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
8. Регламент Головного управління державної служби України та його територіальних органів: Наказ Голодержслужби України від 16.02.2007 р. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
9. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 05.02.2015 р. / Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015 - №13. – Ст.91
10. Закон України «Про особливий порядок місцевого самоврядування в окремих районах Донецької та Луганської областей» від 16.09.2014 р. / Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014. - №45. – Ст.2043
11. Авер'янов В.Б. Державне управління: теорія і практика / В.Б. Авер'янов. – К.: Основи, 1998. – 431 с. 8. Адміністративна реформа в Україні: шлях до Європейської інтеграції. Збірник наукових праць. – К.: Основи, 2003. – 322 с.
12. Берданова О.В. Стратегічне планування регіонального розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакулєнко. – К.: Вид-во НАДУ, 2007. – 96 с.
13. Бучнев М.М., Анучкіна Т.В. «Управління знаннями» - як невід'ємна складова покращення якості підготовки персоналу організації // // Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки) : зб. наук. пр. – Харків : НТУ "ХПІ", 2018. – №23. – С. 28-32. DOI: <https://doi.org/10.20998/%x>
14. Бучнев М.М. Менеджмент у XXI сторіччі: методологія і практика: Монографія/ М.М. Бучнев., А.А. Биков., Н.А. Хаустович та ін..- Типографія ФОП Болотін А.В, м. Полтава, 2015.- 331с.
15. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2004. – 400 с.
16. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навчально-методичний посібник для самост. вивч. дисципліни/За ред. проф. М.В. Кужельного. –К.: КНЕУ, 2002. –198 с.
17. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна 321.– С. 320– К.: НАДУ, 2011. Т. 2. –академія державного управління при Президентові України.
18. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с

Додаткова література

19. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.
20. Максимова В.Ф. Сутність державного аудиту / В.Ф. Максимова, Ю.Б. Слободяник // Бізнесінформ. – № 11. – 2013. – С. 319-323.
21. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.– № 1. –управління. 10
22. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна 321.– С. 320– К. : НАДУ, 2011. Т. 2. –академія державного управління при Президентові України.
23. Методологія наукових досліджень [Електронний ресурс] Режим доступу:–<http://www.galsite.at.ua>
24. Оболенський О.Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О.Ю. Оболенський, Н.І. Обушна // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92.
25. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. –К.:Кондор, 2003. Режим доступу :– № 6. – 6 2012.
26. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // Ефективна економіка. – Режим доступу : <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646>
27. Стратегический менеджмент: учебник / пер. с англ. Н.И. Алмазовой. – М.: ООО «Издательство Проспект», 2003. – 336 с.
28. European Governance. A White Paper.— Brussels : Commission of the European Communities, 2001.
29. Kenis P. Policy Networks and Policy Analysis: Scrutinizing a New Analytical Toolbox / P. Kenis, V. Schneider // Policy Network: Empirical Evidence and Theoretical Considerations [Text] / Marin Bernd 176 p.– Frankfurt : Campus Verlag, 1991. –and Renate Mayntz (eds.).
30. Rhodes R. A. W. Understanding Governance: Policy Networks, Governance, Reflexivity and Accountability / R. A. W. Rhodes. — Buckingham : [s. n.], 1999.

Нормативно-правові інформаційні джерела:

31. Окінавська хартія глобального інформаційного суспільства: Міжнародний документ від 22.07.2000 р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/998_163.
32. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р. № 5203-VI (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/520317/ed20140101>.
33. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>.
34. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22.05.2003 р. № 851-IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/851-15>.
35. Про електронний цифровий підпис: Закон України від 22.05.2003 р. № 851-IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/852-15>.
36. Про захист персональних даних: Закон України від 01.07.2010 р. № 2297- IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2297-17>.
37. Про інформацію: Закон України від 02.10.1992 р. № 2657-XII (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>.
38. Про Національну програму інформатизації: Закон України від 04.02.1998 р. № 74/98-ВР (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/74/98%D0%B2%D1%80>.

19.ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Система дистанційного навчання СНУ ім. В. Даля – <http://moodle.snu.edu.ua/>
2. Сайт №2 системи дистанційного навчання СНУ ім. В. Даля – <http://moodlesti.snu.edu.ua/>
3. Офіційне представництво Президента України www.president.gov.ua
4. Урядовий портал www.kmu.gov.ua
5. Верховна Рада України www.rada.gov.ua
6. Радник. Український юридичний портал <http://radnuk.info>
7. Державне управління справами <http://www.dus.gov.ua>
8. Журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» <http://www.dy.nayka.com.ua>
9. Стратегічне планування в регіонах Європейського союзу <http://www.cor.eu.int/home.htm>
10. ЛігаБізнесІнформ. – Режим доступу : <http://www.liga.net>.

Додаток А

Перелік питань і задач, що виносяться на контрольні заходи

Питання для контролю засвоєння теоретичних знань:

1. Стратегія, як сукупність цілей, методів і засобів найбільш суттєвих напрямків договірного розвитку ресурсів і розвитку організації.
2. Принципи і функції стратегічного управління.
3. Формування структури системи стратегічного управління.
4. Аналіз внутрішнього середовища виробництва.
5. Схема процесу стратегічного управління.
6. Матриця Бостонської консультативної групи.
7. Структура управління організацією, орієнтована на рішення стратегічних проблем.
8. Функціональні стратегії.
9. Формування місії організації.
10. Базові стратегії.
11. Сутність стратегічного управління в сучасних умовах.
12. Аналіз навколишнього середовища і проблем стратегічного управління.
13. Концептуальні основи стратегічного управління.
14. Удосконалення системи стратегічного управління підприємством.
15. Стратегія як набір принципів і правил для прийняття довгострокових рішень.
16. Формування стратегії ризику.
17. Вибір стратегічних ринкових позицій, збалансування стратегічних зон господарювання і життєвих циклів.
18. Стратегічна сегментація.
19. Функціональні стратегії.
20. Процес стратегічного менеджменту.
21. Системний та ситуаційний підходи в стратегічному управлінні.
22. Стратегічні зміни в організації.
23. Оцінювання і контроль стратегії.
24. Впровадження стратегічних рішень, етапи впровадження та планування заходів.
25. Роль інформаційних систем в стратегічному управлінні.
26. Оцінка привабливості стратегічних зон господарювання.
27. Оцінка майбутнього конкурентного статусу підприємства.
28. Сутність і зміст стратегії людських ресурсів.
29. Функції контролю в стратегічному управлінні.
30. Організація та стратегія ризику.
31. Методи збору стратегічної інформації.
32. Значення ризик - менеджменту на сучасному етапі.
33. Організаційна культура, як об'єкт стратегічних змін.
34. Проектування інформаційної системи в стратегічному менеджменті.
35. Сутність та зміст прийняття стратегічних управлінських рішень.
36. Принципи і функції стратегічного менеджменту.
37. Державне регулювання інноваційної політики.
38. Формування стратегії маркетингу.
39. Стратегія людського потенціалу.
40. Стратегія конкуренції.
41. Корпоративна стратегія.
42. Інноваційна стратегія.
43. Стратегія диверсифікації.
44. Стратегія диференціації.

Питання для контролю ступеня набуття практичних навичок:

1. Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління.
2. Основні підходи щодо технології стратегічного управління.
3. Процес стратегічного управління і планування.
4. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні.
5. Мета та принципи стратегічного планування.
6. Моделі стратегічного планування. Розроблення корпоративної (загальної стратегії).
7. Розроблення ділової (бізнес) стратегії.
8. Розроблення функціональних і операційних стратегій.
9. Вибір та оцінка стратегії.
10. Особливості застосування стратегічного планування.
11. Процес побудови стратегії.
12. Зміст концепції стратегічного вибору.
13. Специфіка впровадження стратегій.
14. Внутрішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління.
15. Стратегічні рішення. Особливості прийняття стратегічних рішень.
16. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері.
17. Загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері.
18. Сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.
19. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні.
20. Етап моніторингу в стратегічному управлінні.
21. Процес моніторингу.
22. Класифікація та визначення показників (індикаторів).
23. Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління.
24. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління. Функції процесу оцінювання.
25. Оцінювання ефективності й результативності.
26. Організація моніторингу та оцінювання.
27. Особливості стратегічного управління на регіональному рівні.
28. Передумови запровадження стратегічного управління на регіональному рівні в Україні.
29. Етапи процесу розробки стратегічного плану.
30. Запровадження стратегічного управління в діяльності органів влади.
31. Розуміння і сутність стратегії організації.
32. Класифікація стратегій.
33. Основні стратегії розвитку бізнесу.
34. Визначення стратегії і формування стратегічних альтернатив.
35. Базові поняття управління змінами та стратегій.
36. Теорії і методи управління змінами в публічній організації.
37. Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування.
38. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами.
39. Особливості стратегічного: мислення, спільноти, знання ментальності.
40. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері.
41. Стратегічні зміни. Рівні стратегії і змін.
42. Спротив змінам: причини і результати.
43. Подолання спротиву змінам.
44. Підходи до управління змінами.
45. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.
46. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
47. Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика.
48. Стратегічне планування і стратегічний менеджмент.
49. Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях.
50. Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика».

51. Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері.
52. Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності.
53. Система динамічного стратегічного менеджменту.
54. Основні напрями формування стратегічної держави.
55. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.
56. Філософські засади публічного управління.
57. Основні поняття та категорії публічного управління.
58. Розвиток концептуальних ідей публічного управління.
59. Основні теорії управління суспільством і державою; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічне управління та публічна політика / влада / держава.
60. Закономірності та принципи публічного управління, їх застосування.
61. Моделі публічного управління: традиційна модель; good governance; new public management; управління за цілями; управління за цінностями.
62. Механізми і органи публічного управління.
63. Поняття стратегії організації.
64. Стратегія: підходи, значення та роль.
65. Класифікація стратегій організації.
66. Стратегія і державне управління.
67. Роль та типи стратегії.
68. Стратегічний набір організації.
69. Механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління.
70. Методи моніторингу реалізації стратегії.
71. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації.
72. Оцінка територіальних впливів.
73. Організація публічного аудиту у стратегічному процесі.
74. Форми та методи публічного аудиту.
75. Підсистеми забезпечення стратегічного управління.
76. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ).
77. Взаємозв'язок стратегії і структури.
78. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.
79. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.
80. Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери.
81. Впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовища.
82. Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики.
83. Система стратегічного управління в Україні.
84. Роль управління в суспільстві.
85. Моделі розвитку публічних організацій.
86. Життєвий цикл державної організації.