



Проект рішення підготували:
Голова комісії Целішев О.Б.,
Члени комісії: Суворін О.В., Барбарук В.М.

РІШЕННЯ
Вченої ради Східноукраїнського національного університету
імені Володимира Даля

27 грудня 2019 р.

Протокол № 4

**Про підсумки міжнародної діяльності
університету у 2019 році та завдання на 2020 рік**

Міжнародна робота Університету проводиться відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Статуту та стратегії розвитку Університету. Одним з основних напрямів міжнародної діяльності Університету є інтернаціоналізація, яка є ключовим фактором міжнародного визнання Університету і запорукою його успішного майбутнього. Якісні перетворення в Університеті не можуть зпочинатися лише з міжнародної діяльності, але результати втілення позитивних змін в управлінні дуже чітко відбуваються саме в площині міжнародної видимості та академічної репутації.

Оцінка результатів міжнародної діяльності у 2019 році проводилася шляхом аналізу позицій СНУ ім. В. Даля у світових рейтингах та опитування провідних фахівців Університету відносно ключових показників ефективності, використовуваних світовими компаніями та рейтинговими агенціями. Метою аналізу було визначення поточного стану справ, пошук потенційних точок росту, оцінювання реальних можливостей і перспектив інтеграції та експорту освітніх послуг Університету в світовий та європейський простір.

За результатами опитування отримано відповіді від кафедр, міжнародного відділу, відділу аспірантури, центру удосконалення освіти, навчального відділу, науково-дослідної частини та навчально-наукового інституту міжнародних відносин, зроблено порівняння існуючих показників з відповідними показниками минулих звітних років, що дозволило зробити наступні висновки про міжнародну діяльність Університету у 2019 році.

1. Аналіз міжнародного рейтингу університету.

1.1. Показники університету в світовому рейтингу Webometrics.

За оцінками міжнародної рейтингової агенції Webometrics – <http://www.webometrics.info/en/detalles/snu.edu.ua>, що містить оцінки понад

20 000 університетів світу, у 2019 році СНУ ім. В. Даля посів 10 319 місце у світі та 113 місце в Україні серед з 320 вітчизняних університетів. В минулих роках ..такий аналіз не проводився.

Рейтинг Webometrics тісно пов'язаний з **обсягом та якістю контенту**, який Університет публікує в Інтернеті. Основні показники формуються на основі інформації отриманої з основного веб-сайту та **всіх пов'язаних субдоменів**, що індексуються пошуковими системами, зокрема Google та Google Scholar (табл. 1.1).

Таблиця 1.1
Основні показники Webometrics

Показник	Опис	Джерело	Вага
Presence	Кількість веб-сторінок основного веб-домену установи. Параметр включає в себе всі субдомени, що спільно використовують один і той же основний веб-домен, і всі типи файлів, у тому числі pdf-документи	Google	5%
Impact	Кількість зовнішніх мереж (підмереж), що створюють зворотні посилання на веб-сторінки установи.	Ahrefs Majestic	50%
Openness	Кількість цитувань на провідних науковців	Google Scholar Citations	10%
Excellence	Кількість статей серед 10% найбільш цитованих у 26 дисциплінах (Дані за п'ятирічний період)	Scimago	35%

Як видно з табл. 1.1, дуже важливим є дизайн контенту. Несприятливими чинниками при складанні оцінок є явна тенденція націлювання на студентів і низьке співвідношення академічних сторінок англійською мовою. Відсутність великих наукових сховищ також значно знижує позиції університету в рейтингу.

Іншим важливим аспектом, що береться до уваги, є кількість профілів науковців у Google Scholar. Для того, щоб бути врахованім у рейтингу прозорості, Університет має налічувати не менше 1000 унікальних профілів науковців у Google Scholar з електронною адресою, **верифікованою в інституційному домені**. Наразі маємо **171** (у 2018 році цей показник складав 134) унікальний профіль науковців університету у Google Scholar з **431** науково-педагогічних працівників.

За показниками бази даних SciVerse Scopus Університет у 2019 році посів **65** місце.

1.2 Аналіз рейтингу кращих світових університетів за QS World University Rankings 2019.

За даними сайту <https://www.topuniversities.com> в рейтингу кращих світових університетів у 2019 представлено 5 українських університетів.

Основними показниками, що впливають на рейтинг є:

- академічна репутація університету (30% оцінки),
- репутація серед роботодавців (20% оцінки),
- співвідношення кількості студентів до кількості викладачів (10% оцінки),

- кількість викладачів із науковим ступенем (5% оцінки),
- кількість цитувань на одну публікацію (5% оцінки),
- кількість цитувань на одного викладача (10% оцінки),
- міжнародна дослідницька мережа (10% оцінки),
- частка іноземних викладачів (2,5% оцінки),
- частка іноземних студентів (2,5% оцінки),
- веб-вплив (10% оцінки).

У 2019 році СНУ ім. В.Даля не присутній у пошукових системах QS World University Rankings та European University Rankings.

2. Аналіз організаційно-розворотчого та нормативно-методичного забезпечення міжнародної діяльності Університету.

На даний момент адміністрування міжнародної діяльності Університету регламентується двома документами:

- 1) Положення про відділ міжнародних проектів і програм (від 31.01.2018 р.).
- 2) Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу СНУ ім. В. Даля (від 16.04.2018 р.).

Для реалізації концепції відкритості та інтернаціоналізації Університету необхідне створення стратегічного плану розвитку в освітньому, науковому і міжнародному вимірах. Останній вимагає ретельної розробки та імплементації наступних документів:

- 1) Маркетингова стратегія виходу на нові закордонні ринки освітніх послуг;
- 2) План і дорожня карта інтернаціоналізації Університету;
- 3) Комерційна пропозиція університету (освітні послуги, дослідження, інноваційна діяльність).

3. Практичні результати міжнародної діяльності у 2019 році.

Аналіз результатів впровадження міжнародної діяльності Університету проводився за наступними показниками:

- 1) Поширення англійської мови;
- 2) Міжнародна мобільність;
- 3) Міжнародні заходи;
- 4) Міжнародні проекти: підготовка, подання та управління;
- 5) Публікації у міжнародних виданнях;
- 6) Інформаційні заходи;
- 7) Економічна ефективність міжнародної діяльності.

3.1. Поширення англійської мови в університеті.

Стан готовності до викладання дисциплін англійською мовою, реалізації академічних обмінів та підготовки до впровадження програм подвійних дипломів із закордонними університетами, в першу чергу, залежать від рівня володіння мовою викладачами.

На виконання рішень Вченої ради щодо викладання профільних дисциплін в Університеті англійською мовою викладаються дев'ять дисциплін: на кафедрі комп'ютерних наук та інженерії (5 дисциплін для магістрів за спеціальністю: 122 Комп'ютерні науки та 123 Комп'ютерна інженерія); на кафедрі правознавства (1 дисципліна для магістрів за спеціальністю 081 «Право»), кафедрі історії і археології (1 дисципліна для магістрів за спеціальністю 032 «Історія та археологія»), кафедрі педагогіки (1 дисципліна для магістрів за спеціальністю 015 Професійна освіта, 011 Освітні, педагогічні науки), кафедрі фінансів та банківської справи (1 дисципліна для магістрів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»). В 2020 році планується на кафедрі електронних апаратів наступного навчального року (3 дисципліни для магістрів за спеціальністю 172 «Телекомунікації та радіотехніка»).

Освітніх програм, що викладаються англійською мовою, не розроблено. Для порівняння, у табл. 3.1 надано кількість освітніх програм у деяких університетах України.

Таблиця 3.1

Кількість освітніх програм, що викладаються англійською мовою

Назва університету	Оsvітніх програм
Києво-Могилянська академія	96
Київський національний університет Тараса Шевченка	45
Університет біоресурсів і природокористування	22
Національний авіаційний університет	17
Тернопільський національний технічний університет	16

3.2. Міжнародна мобільність.

Академічна мобільність є базою для складання оцінок академічної репутації Університету та індексу потужної міжнародної дослідницької мережі. В табл. 3.2 надано основні показники мобільності за 2018 та 2019 роки.

Таблиця 3.2.

Міжнародна мобільність в університеті

Параметр	Кількість	
	2018	2019
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном	35	25
Короткострокові (до 1 тижня) виїзди на конференції /симпозіуми / семінари за межі України	18	25
Кількість закордонних фахівців/делегацій, які відвідували СНУ ім. В. Даля	10	14

Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном)	14	16
-------------------------------------------------------------------------	----	----

Країни, які науковці обрали для академічних стажувань у 2019 році розподілені наступним чином (за кількістю візитів): Польща (23); Італія (8); Литва (7); Туреччина (4); США (3); Латвія, Фінляндія (по 2); Ісландія, Молдова, Швеція, Грузія, Естонія, Словаччина, Франція, Німеччина, Велика Британія (по 1).

Двосі науково-педагогічних працівників наразі проходять наукове стажування з метою проведення досліджень в рамках програми Горизонт 2020. Це доцент кафедри машинознавства та обладнання промислових підприємств Ковалев Д.О. (Університет Ісландії, Ісландія) і завідувач кафедри комп’ютерних наук та інженерії Скарга-Бандурова І.С. (Університет Оксфорд Брукс, Велика Британія).

Основна увага має бути направлена на професійні стажування, програми обміну науковими співробітниками, що фінансуються міжнародними організаціями та фондами.

3.3. Участь у міжнародних заходах.

У 2019 році в університеті було проведено 9 міжнародних конференцій та 10 всеукраїнських конференцій і семінарів з міжнародною участю.

Продовжується робота в напрямку академічної мобільності. Дані наведено в таблиці 3.3.

Таблиця 3.3.
Кількість осіб, які були направлені за кордон у межах академічної мобільності за 2019 рік

Підрозділ	Всього	Викладачі	Студенти
НН ІМВ	21	13	8
НН ІЕУ	5	4	1
ІІІ ТБ	8	7	1
ФГІПП	9	8	1
ФІ	4	3	1
ФІТЕ	6	6	-
ІОФ	10	6	4
Керівництво і співробітники	3		

Протягом 2019 року на факультети та в науково-навчальні інститути було надіслано 8 номерів щомісячного дайджесту з поточними грантовими пропозиціями, розподіленими на загальні та спеціалізовані за факультетами та інститутами, а також на освітні, наукові і молодіжні. Okрім того, інформація постійно оновлюється у розділі «Міжнародна діяльність» на офіційному сайті університету, на двох сторінках у Фейсбуку (Відділ міжнародних проектів і програм СНУ ім. В. Даля і Інформаційний центр ЄС), на сторінці в Інстаграм (EU_information_center), на каналі у Телеграм (Відділ міжнародних проектів і програм).

3.4. Міжнародні проекти: підготовка, подання, управління.

У 2019 році в СНУ ім. В. Даля виконувалося **15** загальноуніверситетських міжнародних проектів і **3** – індивідуальні. Було подано **23** грантові заяви (з них **7** – на проекти USAID, **6** – на програми Еразмус+, **3** – на проекти Посольства США в Україні, **1** на проект Посольства Чеської Республіки, по **2** – на програми House of Europe і програму ЄС “Підтримка ЄС для переміщених навчальних закладів на сході України”, по **1** – на проект Британської Ради в Україні, німецької організації DAAD, проект Горизонт 2020).

У 2019 році подано **6** проектних заявок за напрямами розвитку освітніх програм та програм академічного обміну Erasmus+, 1 з яких (Програма Еразмус+ за напрямом КА 1) подовжена на 3 роки (табл. 3.4).

Таблиця 3.4.
Проектні заяви, договори про міжнародне співробітництво

Параметр	Кількість поданих	Отримано фінансування
1. Подано проектних заявок у 2019 році, з них:		
ERASMUS+	6	1
House of Europe	2	Очікується
ЄС	2	1
Британська Рада в Україні	1	
Посольства США і Чеської Республіки	4	
USAID	7	4
DAAD	1	У резерві
2. Діючі проекти, що виконувались у 2019 році	9	
3. Підписано договори про співробітництво з іноземними організаціями/ВНЗ/дослідницькими центрами	2	
4. Міжнародні угоди, що були підписані у 2019 році	3	

В Університеті успішно діють «Інформаційний центр ЄС», Центр розвитку кар’єри», юридична клініка «Pro Bono», платформа-мультихаб Green Lab, діалогова платформа BlueLab, творча лабораторія Fab Lab, міжнародна кафедра ЮНЕСКО «Духовно-культурні цінності виховання та освіти». У листопаді 2018 року в рамках міжнародного проекту «Епоха Культури» («The Age of Culture») відкрито Міжнародний культурний центр на базі Науково-дослідного інституту

духовного розвитку людини СНУ імені Володимира Даля. На кафедрі політології та міжнародних відносин створено Центр міжнародних комунікацій.

У 2019 р. Університет відібрано для участі в проекті “Підтримка ЄС для переміщених навчальних закладів на сході України” «Відновлення переміщених університетів: підвищення конкурентоспроможності, обслуговування спільнот». Завдяки співпраці з Посольством США в Україні та фондом USAID університетом реалізуються Програма малих стипендій з вивчення англійської мови («English Access Microscholarship Program»), Проект з економічної підтримки діяльності ERA (Economic Resilience Activity), який має на меті обладнати комп'ютерні лабораторії, встановлення якісного програмного забезпечення та навчання викладачів роботі з цими ресурсами, а також проект «Економічна підтримка Східної України» у співпраці з данською інженерно-консалтинговою компанією BIR Ukraine, який передбачає проведення курсів підвищення кваліфікації для викладачів інженерних спеціальностей. В рамках Проекту планується посилення та оновлення матеріально-технічної бази для підготовки студентів-інженерів. Також відбулося підписання тристороннього Меморандуму про співробітництво між СНУ ім. В. Даля, Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та Луганською ОДА щодо створення на базі університету сучасної IT-школи-кластера для інноваційного розвитку регіону.

Юридичним факультетом виконується два міжнародних проекти: Проект Ради Європи «Внутрішнє переміщення в Україні: розробка тривалих рішень» і проект "Електронний правовий офіс". Подана проектна заявка для участі програмі House of Europe, яка має на меті створення археологічного музею.

Університет реалізує проекти, спрямовані на розвиток ділового партнерства. Так, у 2019 році було проведено перемовини з метою співпраці з компанією «Schneider electric Ukraine», в рамках якої передбачається створення на базі університету лабораторії електричної інженерії, укомплектованої інноваційним устаткуванням компанії «Schneider electric Ukraine».

На сьогодні Університет бере участь в реалізації міжнародних наукових проектів: спільнотого українсько-польського проекту «Дослідження властивостей сингулярного скелетону у діфрагованому світловому полі» і спільнотого українсько-литовського проекту «Розробка наукових методів інженерії поверхонь високонавантаженого контакту “колесо-рейка” для забезпечення конкурентоспроможності, екологічності та енергоефективності залізничних перевезень».

Наукова бібліотека СНУ ім. В. Даля в рамках виконання проекту «Американські книги – переміщеним університетам» отримала в дар 416 примірників американської класики, сучасної американської літератури та літератури для підготовки для проходження тестування з англійської мови.

Варто відзначити, що більшість кафедр університету ніколи самостійно не подавали заявок і не брали участь у міжнародних грантах. Це означає, що для участі в міжнародних конкурсах їм необхідна суттєва допомога з боку міжнародного відділу та спеціальні тренінги з написання проектних заявок.

3.5. Публікації у міжнародних виданнях.

Кількість наукових праць, опублікованих у 2017 – 2019 роках науковцями університету в закордонних наукових виданнях та збірниках доповідей міжнародних конференцій, які відображають наукові інтереси та активність нашого колективу, надана у табл. 3.5.

Таблиця 3.5.

Кількість публікацій співробітників університету у 2017-2019 роках

Параметр	2017	2018	2019
Матеріали, опубліковані в міжнародних виданнях, що індексуються БД Scopus	41	52	69
Матеріали, опубліковані в міжнародних виданнях, що індексуються БД Web of Science	42	30	29

Надані цифри не є остаточними, оскільки не всі кафедри брали участь в опитуванні. Ще одним напрямом реалізації міжнародної політики університету, на який варто звернути увагу є розробка детального плану з організації комплексу заходів для індексування усієї наукової періодики, зокрема «Вісника СНУ ім. В. Даля» в міжнародних наукометрических базах даних Google Scholar і Scopus; та поступового виконання конкретних кроків по його реалізації.

3.6. Інформаційні заходи.

1. Участь у міжнародних виставках освітніх послуг у 2019 році

Протягом 2019 року СНУ ім. В. Даля був представлений на IV Міжнародному форумі «Innovation Market», м. Київ. В міжнародних освітніх заходах за межами України університет участі не приймав. Для гідного представлення університету на міжнародних виставках, необхідна ретельна підготовка – розробка та оприлюднення річного плану виставкових заходів; організація круглого столу з відбору проектів і планування участі. Горизонт планування має бути не меншим ніж пів року.

2. Результативність щомісячної розсилки дайджеста

Протягом 2019 року на факультети та в науково-навчальні інститути було надіслано 8 номерів щомісячного дайджесту з поточними грантовими пропозиціями, розподіленими на загальні та спеціалізовані за факультетами та інститутами, а також на освітні, наукові і молодіжні. Окрім того, інформація постійно оновлюється у розділі «Міжнародна діяльність» на офіційному сайті університету, на двох сторінках у Фейсбуку (Відділ міжнародних проектів і програм СНУ ім. В. Даля і Інформаційний центр ЄС), на сторінці в Інстаграм (EU_information_center), на каналі у Телеграм (Відділ міжнародних проектів і програм).

3. Щодо рекламної продукції з логотипом СНУ ім. В. Даля

Для виїздів за кордон, зустрічей іноземних гостей і делегацій необхідно розширення асортименту та кількості брендової продукції СНУ ім. В. Даля.

3.7. Економічна ефективність міжнародної діяльності.

3.7.1 Інформація про кошти, отримані від міжнародного співробітництва

В табл. 3.6 надано інформацію про кошти, отримані від міжнародної діяльності протягом 2015-2019 років.

Таблиця 3.6.

Загальна інформація про кошти, отримані університетом від міжнародного співробітництва

Параметр	2015	2016	2017	2018	2019
Кошти від міжнародних проектів	14,826 млн. грн	210 тис. грн		1,1 млн. грн	672 тис. грн
Вартість обладнання, отриманого від міжнародного співробітництва	112 тис. грн		336 тис. грн	1,25 млн. грн	
Вартість книжок			18 тис. грн	19,6 тис грн	
Вартість програмного забезпечення	-	-	-	-	-
Кошти, отримані університетом від технічної та благодійної допомоги міжнародних фондів та організацій		790 тис грн	30 тис. грн		608 тис грн

3.7.2 Кошти від підготовки іноземних студентів

Порівняльні дані щодо кількості іноземних студентів, по роках надано у табл. 3.7. Відповідно, кошти, отримані від підготовки іноземних студентів (табл. 3.8).

Таблиця 3.7.

Загальна кількість іноземних студентів

Рівень підготовки	Загальна кількість українських студентів по роках						Загальна кількість іноземних студентів по роках					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Бакалавр	6603	3161	2823	2868	3853	4435	516	119	85	75	72	135
Спеціаліст	1014	587	524	11	3	7						

Магістр	924	921	1577	1881	2391	2208	32	6	29	23	19	22
Доктор філософії	182	157	99	81	82	103	н/а	9	4	7	7	3

Таблиця 3.8.
Кошти від підготовки іноземних студентів за роками

Параметр	2015	2016	2017	2018	2019
Кошти за навчання іноземних громадян, млн. грн	1,5	1,8	1,5	2,2	3,7

Таким чином, аналіз міжнародної діяльності університету за 2019 рік показав, що робота в цьому напрямку була достатньо розгалуженою, багатофункціональною, змістовою. Проте, аналіз діяльності структурних підрозділів університету дозволив поряд із досягненнями визначити і певні недоліки:

- ефективність використання угод про міжнародне співробітництво залишається на недостатньому рівні; під час укладання нових угод необхідно планувати конкретні напрями співробітництва – гранти, програми академічного обміну, спільну наукову роботу тощо;
- недостатньо ефективно використовуються можливості індивідуальних грантів для участі у більш масштабних міжнародних програмах; необхідно розширювати тематику запитів на гранти за рахунок міждисциплінарного підходу, більш повно використовувати науковий потенціал університету, збільшувати кількість договорів на науково-технічну продукцію, дослідницькі проекти;
- академічна мобільність студентів та науково-педагогічних працівників є недостатньою; необхідно посилити роботу щодо залучення осіб, що навчаються, наукових та науково-педагогічних працівників до програм, які підтримують академічну мобільність – Erasmus Mundus, Tempus, ДААД, програма ім. Фулбрайта та інші;
- практично відсутній педагогічний обмін у рамках угод про міжнародне співробітництво; необхідно планувати читання лекцій фахівцями університету за кордоном під час відряджень та залучати іноземних викладачів до педагогічної роботи у СНУ ім. В. Даля;
- на недостатньому рівні є умови для навчання іноземних студентів (англомовні програми, електронні засоби навчання, відповідні умови проживання, дозвілля тощо);

На підставі вищевикладеного

ВЧЕНА РАДА ПОСТАНОВЛЯЄ:

Визначити наступні основні завдання на 2020 рік з розвитку міжнародної діяльності:

1. Прийняти інформацію проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності до відома, а роботу університету з міжнародної діяльності признати задовільною.

2. Завершити роботу щодо плану інтернаціоналізації університету.

Відповіальні – проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності, начальник відділу міжнародних проектів та програм.

Термін виконання – *березень 2020 року*

3. Підтримувати в актуальному стані інформацію на англомовній версії офіційного сайту університету щодо:

- Каталогу спеціальностей за якими проводиться набір на навчання (для всіх освітньо-кваліфікаційних рівнів);
- Правил вступу іноземних громадян;
- Дорожньої карти вступу до СНУ ім. В. Даля;
- Термінів та процедури подачі документів;
- Контактних даних відповідальних осіб по роботі з іноземними студентами.

Відповіальні – директор навчально-наукового інституту міжнародних відносин.

Термін виконання – *постійно*.

4. Збільшити кількість іноземних студентів, що навчаються в університеті за акредитованими спеціальностями, до 300 осіб.

Відповіальні – приймальна комісія.

Термін виконання – *постійно*.

5. Організувати курси вивчення англійської мови та залучити на навчання студентів старших курсів за всіма спеціальностями.

Відповіальні – декани факультетів та директори інститутів, завідувач кафедри іноземних мов та професійної комунікації, завідувач кафедри германо-романської філології та перекладу.

Термін виконання – *постійно*

6. Забезпечити викладання англійською мовою мінімум однієї фахової дисципліни при підготовки магістрів.

Відповіальні – завідувачі випускових кафедр.

Термін виконання – *I вересня 2020 року*.

7. Організувати навчання викладачів на курсах підвищення кваліфікації з англійської мови.

Відповіальні – завідувачі кафедр, директор центру удосконалення світи.

Термін виконання – *постійно*.

8. Ввести й офіційно оприлюднити економічні мотиватори (матеріальні заохочення) для стимулювання розвитку міжнародної діяльності університету:

- для викладачів, які безпосередньо працюють з іноземними студентами;
- для груп, що готують заявки до міжнародних проектів;

- для груп, що організовують проведення міжнародних конференцій.
Відповідальний – перший проректор.

Термін виконання – 1 лютого 2020 року

9. Збільшити кількість наукових публікацій спільно з закордонними науковцями в рамках укладених міжнародних угод та договорів у виданнях, що входять до міжнародних наукометрических баз.

Відповідальні – завідувачі кафедр, проректор з наукової роботи.

Термін виконання – постійно.

10. Запровадити комплекс заходів щодо збільшення обсягу міжнародних наукових грантів, наукової мобільності.

Відповідальний – проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності, проректор з наукової роботи.

Термін виконання – постійно.

11. Створити умови для активізації академічної мобільності, навчання та поглиблення фахової підготовки студентів за кордоном, проходження виробничої практики, підготовці та захисту дипломних проектів іноземною мовою, участі у міжнародних конкурсах на отримання стипендій.

Термін – протягом 2020 року

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності, керівники структурних підрозділів.

12. Виходячи з аналізу підсумків 2019 року, обговорити стан і завдання розвитку міжнародної діяльності на засіданнях Вчених рад факультетів, інститутів та кафедр. Підготувати набір пропозицій щодо потреб та участі в міжнародних активностях.

Відповідальні – завідувачі кафедр.

Термін виконання – 30 березня 2020 року

Вчений секретар



Г.О. Бойко