ЗАТВЕРДЖУЮ:
Ректор СНУ ім. В. Даля
_____ О.В. Поркуян
«___» _____ 2018 р.

Проект рішення підготували:
Голова комісії Скарга-Бандурова І.С.
Члени комісії: Суворін О.В., Целіщев О.Б.

РІШЕННЯ
Вченої ради Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля

28 грудня 2018 р. **Протокол № 4**

Про підсумки міжнародної діяльності університету у 2018 році та завдання на 2019 рік

Інтернаціоналізація є ключовим фактором міжнародного визнання університету і запорукою його успішного майбутнього. Якісні перетворення в університеті не можуть починатися лише з міжнародної діяльності, але результати втілення позитивних змін в управлінні дуже чітко відбиваються саме в площині міжнародної видимості та академічної репутації.

Оцінка результатів міжнародної діяльності у 2018 році проводилася шляхом аналізу позицій СНУ ім. В. Даля у світових рейтингах та опитування провідних фахівців університету відносно ключових показників ефективності, використовуваних світовими компаніями та рейтинговими агенціями. Метою аналізу було визначення поточного стану справ, пошук потенційних точок росту, оцінювання реальних можливостей і перспектив інтеграції та експорту освітніх послуг університету в світовий та європейський простір.

За результатами опитування отримано відповіді від 24 кафедр, міжнародного відділу, відділу аспірантури, центру удосконалення освіти, навчального відділу, науково-дослідної частини та навчально-наукового інституту міжнародних відносин, що дозволило зробити наступні висновки про міжнародну діяльність університету у 2018 році.

1. Аналіз міжнародного рейтингу університету

1.1 Показники університету в світовому рейтингу Webometrics

За оцінками міжнародної рейтингової агенції Webometrics – http://www.webometrics.info/en/detalles/snu.edu.ua, що містить оцінки понад 20 000 університетів світу, у 2018 році СНУ ім. В. Даля посів 10 586 місце у світі та 129 місце в Україні серед з 326 вітчизняних університетів.

Рейтинг Webometrics тісно пов'язаний з **обсягом** та **якістю контенту,** який університет публікує в Інтернеті. Основні показники формуються на основі інформації отриманої з основного веб-сайту та **всіх пов'язаних субдоменів**, що індексуються пошуковими системами, зокрема Google та Google Scholar (табл. 1.1).

Таблиця 1.1 – Основні показники Webometrics

Показник	Опис	Джерело	Вага
Presence	Кількість **веб-сторінок** основного веб-домену установи. Параметр включає в себе всі субдомени, що спільно використовують одий і той же основний веб-домен, і всі типи файлів, у тому числі pdf-документи	Google	**5%**
Impact	Кількість **зовнішніх мереж** (підмереж), що створюють зворотні посилання на веб-сторінки установи.	Ahrefs Majestic	**50%**
Openness	Кількість **цитатувань** на провідних науковців	Google Scholar Citations	**10%**
Excellence	Кількість **статей** серед 10% найбільш цитованих у 26 дисциплінах (Дані на п'ятирічний період)	Scimago	**35%**

Як видно з табл. 1.1, дуже важливим є дизайн контенту. Несприятливими чинниками при складанні оцінок є явна тенденція націлювання на студентів і низьке співвідношення академічних сторінок англійською мовою. Відсутність великих наукових сховищ також значно знижує позиції університету в рейтингу.

Іншим важливим аспектом, що береться до уваги, є кількість профілів науковців у Google Scholar. Для того, щоб бути врахованим у рейтингу прозорості, університет має налічувати не менше 1000 унікальних профілів науковців у Google Scholar з електронною адресою, **верифікованою в інституційному домені**.

1.2 Аналіз рейтингу кращих світових університетів за QS World University Rankings 2018

За даними сайту https://www.topuniversities.com в рейтингу кращих світових університетів у 2018 представлено 6 українських університетів (табл. 1.2).

Основними показниками, що впливають на рейтинг є:

- академічна репутація університету (30% оцінки),
- репутація серед роботодавців (20% оцінки),
- співвідношення кількості студентів до кількості викладачів (10% оцінки),
- кількість викладачів із науковим ступенем (5% оцінки),
- кількість цитувань на одну публікацію (5% оцінки),
- кількість цитувань на одного викладача (10% оцінки),
- міжнародна дослідницька мережа (10% оцінки),
- частка іноземних викладачів (2,5% оцінки),
- частка іноземних студентів (2,5% оцінки),
- веб-вплив (10% оцінки).

Таблиця 1.2 – Позиції університетів України за QS World University Rankings 2018

Рейтинг	Назва університету
481	Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна
531-540	Київський національний університет ім. Тараса Шевченка
601-650	Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут"
701-750	Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"
751-800	Національний університет "Львівська політехніка"
751-800	Сумський державний університет

У 2018 році СНУ ім. В.Даля не присутній у пошукових системах QS World University Rankings та European University Rankings.

Виходячи з вищевикладеного, має сенс розпочати діяльність по розробці стратегії інтернаціоналізації університету та формуванню системи менеджменту міжнародної сфери, в тому числі створенню комплексу заходів щодо реалізації позитивної динаміки показників СНУ ім. В. Даля в світових рейтингах.

2. Аналіз організаційно-розпорядчого та нормативно-методичного забезпечення міжнародної діяльності університету

На даний момент адміністрування міжнародної діяльності університету регламентується двома документами:

1) Положення про відділ міжнародних проектів і програм (від 31.01.2018 р).
2) Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу СНУ ім. В. Даля (від 16.04.2018 р).

Для реалізації концепції відкритості та інтернаціоналізації університету необхідне створення стратегічного плану розвитку в освітньому, науковому і міжнародному вимірах. Останній вимагає ретельної розробки та імплементації наступних документів:

1) Маркетингова стратегія виходу на нові закордонні ринки освітніх послуг;
2) План і дорожня карта інтернаціоналізації університету;
3) Комерційна пропозиція університету (освітні послуги, дослідження, інноваційна діяльність).

3. Практичні результати міжнародної діяльності у 2018 році

Аналіз результатів впровадження міжнародної діяльності університету проводився за наступними показниками:

1) Поширення англійської мови;
2) Міжнародна мобільність;
3) Міжнародні заходи;
4) Міжнародні проекти: підготовка, подання та управління;
5) Публікації у міжнародних виданнях;
6) Інформаційні заходи;
7) Економічна ефективність міжнародної діяльності.

3.1 Поширення англійської мови в університеті

Стан готовності до викладання дисциплін англійською мовою, реалізації академічних обмінів та підготовки до впровадження програм подвійних дипломів із закордонними університетами, в першу чергу, залежать від рівня володіння мовою викладачами.

3.1.1 Курси англійської мови, організовані в університеті у 2018 році

Протягом 2018 року в університеті були проведені наступні курси підвищення кваліфікації з англійської мови для викладачів та студентів:

1) Курси англійської мови «Лінгва»
Термін – 6 місяців (з 30.10.2018 по 30.04.2019).
Кількість викладачів, які відвідують курси – 3.
Вартість курсу – 3000 грн.
Результати навчання – Свідоцтво про підвищення кваліфікації.

2) Англійська мова (рівень Elementary)
Термін – 4 місяці (з 01.02.2018 - 30.06.2018).
Кількість студентів, які відвідували курси – 34.
Вартість курсу – 1800 грн.

3.1.2 Особливості отримання сертифікатів у 2018 році

Протягом 2018 року викладачами університету отримано 9 сертифікатів про рівень володіння англійською мовою В2.
Усі сертифікати отримано за межами університету:

- Київські державні курси іноземних мов «Інтерлінгва» – 2;
- School of English Institute for International Cooperation Development, м. Познань – 1;
- ECL Authorized Exam Centre “Universal Test”, м. Київ – 6.

Як видно з п.п. 3.1.1, 3.1.2, курсів англійської мови явно не вистачає, як за кількістю так і, найголовніше, за якістю (рівні підготовки і результат навчання).

Для реалізації плану викладання дисциплін англійською мовою, академічних обмінів та впровадження програм подвійних дипломів, комерційна пропозиція СНУ ім. В. Даля має задовільняти наступним умовам:

1) наявність якісних інтенсивних мовних курсів для рівнів В1, **В2 та С**;
2) результатом проходження курсів має бути **сертифікат**, що буде прийнятним вченою радою університету для провадження навчальної діяльності, та/або сертифікат міжнародного зразка.

На даний момент в регіоні немає навчального та сертифікаційного центру іноземних мов. У цьому сенсі Центр реєстрації та консультації для складання міжнародного іспиту з англійської мови IELTS та APTIS, що був створений в університеті у 2017 році в рамках угоди з Британською Радою в Україні, за певних умов, може стати лідером надання освітніх послуг в даному секторі.

3.1.3 Навчальні дисципліни, що викладалися англійською мовою у 2018 році

Кількість навчальних дисциплін, що викладалися англійською мовою і мають відповідне методичне забезпечення (навчальні посібники, методичні вказівки до практичних та лабораторних робіт) – 4.

Всі курси розроблені в межах міжнародних освітніх проектів TEMPUS та ERASMUS+ і викладаються українським здобувачам, які навчаються за програмами освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр».

Освітніх програм, що викладаються англійською мовою не розроблено. Для порівняння, у табл. 3.1 надано кількість освітніх програм у деяких університетах України.

Таблиця 3.1 – Кількість освітніх програм, що викладаються англійською мовою

Назва університету	Освітніх програм
Києво-могилянська академія	96
Київський національний університет Тараса Шевченка	45
Університет біоресурсів і природокористування	22
Національний авіаційний університет	17
Тернопільський національний технічний університет	16

3.1.4 Інформація щодо запланованих спільних програм подвійних дипломів

Кафедрою правознавства розпочато комплекс робіт з реалізації подвійних дипломів з права, освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спільно з Європейською вищою школою права та адміністрації (м. Варшава).

На даний момент проведено ряд консультацій, виконується розробка інтегрованих освітніх програм, але є проблеми пов’язані з технічною організацією (фінансування відряджень, узгодження планів, консультацій й ін.).

3.2 Міжнародна мобільність

Академічна мобільність є базою для складання оцінок академічної репутації університету та індексу потужної міжнародної дослідницької мережі (див. п. 1.2). В табл. 3.2 надано основні показники мобільності за 2018 рік.

Країни, які науковці обрали для академічних стажувань у 2018 році розподілені наступним чином (за кількістю візитів): Польща (16); Туреччина (4); Литва, Румунія (по 3); Швеція, Об’єднане Королівство (по 2); США (2); Грузія, Ісландія, Казахстан (по 1 візиту).

Як видно з таблиці, переважну більшість міжнародних заходів у 2018 році викладачі та студенти СНУ ім. В. Даля фінансували власним коштом. Навпроти, усі закордонні фахівці, які прибували до університету мали зовнішнє фінансування.

Розробка та імплементація плану міжнародних стажувань могла би значно покращити позиції університету за показниками академічної мобільності.

Таблиця 3.2 – Міжнародна мобільність в університеті

Параметр	Кількість	Джерело фінансування
Кількість співробітників, які проходили навчання / стажування / працювали / виконували дослідження за кордоном	35	28 – власні кошти, 3 – міжнародні організації, 4 – грант
Короткострокові (до 1 тижня) виїзди на конференції /симпозіуми / семінари за межі України	18	Власні кошти
Кількість закордонних фахівців/делегацій, які відвідували СНУ ім. В. Даля з одноденними візитами	10	За рахунок відправл. сторони або за міжнародним грантом
Кількість закордонних фахівців/делегацій, які відвідували СНУ ім. В. Даля від трьох днів та більше	1	Грант ERASMUS+
Мобільність студентів (стажування / навчання / дослідження за кордоном)	14	12 – власні кошти, 2 – міжнародні організації

Основна увага має бути направлена на професійні стажування, програми обміну науковими співробітниками, що фінансуються міжнародними організаціями та фондами.

3.3 Участь у міжнародних заходах

У 2018 році в університеті було проведено 10 міжнародних конференцій та 4 всеукраїнських конференцій і семінарів з міжнародною участю (табл. 3.3).

Таблиця 3.3 – Обсяг міжнародних контактів у 2018 році

Параметр	Кількість
Загальна кількість проведених міжнародних заходів, з них:	14
Конференцій, семінарів, шкіл в Україні	13
Конференцій, семінарів, шкіл за межами України	1
Візитів делегацій	5
Зустрічі з послами іноземних держав	3
Кількість викладачів / студентів в складі делегацій	8
Виїздів співробітників	52
Участь науковців у міжнародних конференціях, семінарах у якості членів програмного комітету	21
Участь науковців у міжнародних конференціях, семінарах у якості основного доповідача (keynote speaker) та/або запрошеного лектора	1

Позитивним моментом, що довгий час залишався без належної уваги є параметр «Участь науковців університету в міжнародних наукових заходах у якості членів програмного комітету». Ця активність поки що не враховується в жодному університетському рейтингу, але має велике значення для розбудови потужної наукової спільноти, даючи можливість університету бути представленим на перших шпальтах наукових видань.

Іншим важливим показником прозорості та академічного визнання є параметр «Участь науковців університету в міжнародних наукових заходах у якості основного доповідача (keynote speaker) та/або запрошеного лектора». Широке опитування за цією позицією не проводилося, але цей параметр також має бути врахований при розрахунках наукового рейтингу в наступних роках.

3.4 Міжнародні проекти: підготовка, подання, управління

У 2018 році подано 6 проектних заявок за напрямами розвитку освітніх програмам та програм академічного обміну Erasmus+, 1 з яких (Програма Еразмус+ за напрямом КА 1) отримала фінансування (табл. 3.4).

Отримано також мікро-гранти за наступними проектами:

- «Англійська мова для університетів»;
- Програми малих стипендій з вивчення англійської мови Посольства США в Україні «English Access Microscholarship Program»;
- «Створення медіа-центру студентських ініціатив».

Участь в наукових програмах за рамковими угодами FP7, HORIZON 2020 у 2018 році представлена 1 проектною заявкою.

Таблиця 3.4 – Проектні заявки, договори про міжнародне співробітництво

Параметр	Кількість поданих	Отримано фінансування
Подано проектних заявок у 2018 році, з них:	10	4
ERASMUS+	6	1
HORIZON 2020	1	
British Council: Англійська мова для університетів	1	1
Інше	2	2
Діючі проекти, що виконувались у 2018 році	2	2
Підписано договори про співробітництво з іноземними організаціями/ВНЗ/дослідницькими центрами	3	
Міжнародні угоди, що були підписані у 2018 році, з них:	4	
за участтю міжнародного відділу	2	
підписані представниками кафедр/інститутів	2	

Варто відзначити, що більшість кафедр університету ніколи самостійно не подавали заявок і не брали участь у міжнародних грантах. Це означає, що для участі в міжнародних конкурсах їм необхідна **суттєва допомога** з боку міжнародного відділу та спеціальні тренінги з написання проектних заявок.

3.5 Публікації у міжнародних виданнях

Кількість наукових праць, опублікованих науковцями університету в закордонних наукових виданнях та збірниках доповідей міжнародних конференцій надана у табл. 3.5.

Таблиця 3.5 – Кількість публікацій співробітників університету у 2018 році

Параметр	**2017**	**2018**
Монографії, опубліковані за кордоном	1	10
Статті у міжнародних виданнях	121	18
Матеріали, опубліковані в міжнародних виданнях, що індексуються БД Scopus та/або Web of Science	62	60
Матеріали міжнародних конференцій	н/а	64

Надані цифри не є остаточними, оскільки не всі кафедри брали участь в опитуванні. Разом з тим, ретельний аналіз наявних публікацій показав, що

найбільшим надбанням 2018 року можна вважати розширення горизонтальних зв'язків між вченими різних структурних підрозділів університету, участь у спільних дослідженнях та обмін міжнародними контактами. Ці нові міждисциплінарні команди володіють великим потенціалом, оскільки з часом саме вони зможуть генерувати в середині себе нові знання і цінності здатні не тільки приваблювати інвестиції, але й переконати в їх ефективному використанні.

Ще одним напрямом реалізації міжнародної політики університету, на який варто звернути увагу є розробка детального плану з організації комплексу заходів для індексування усієї наукової періодики, зокрема «Вісника СНУ ім. В. Даля» в міжнародних наукометричних базах даних Google Scholar і Scopus; та поступового виконання конкретних кроків по його реалізації.

3.6 Інформаційні заходи

3.6.1 Участь у міжнародних виставках освітніх послуг у 2018 році

За даними отриманими від міжнародного відділу, протягом 2018 року СНУ ім. В. Даля був представлений на III Міжнародному форумі «Innovation Market», м. Київ. В міжнародних освітніх заходах за межами України університет участі не приймав. Для гідного представлення університету на міжнародних виставках, необхідна ретельна підготовка - розробка та оприлюднення річного плану виставкових заходів; організація круглого столу з відбору проектів і планування участі. Горизонт планування має бути не меншим ніж пів року.

3.6.2 Результативність щомісячної розсилки дайджеста

Протягом 2018 року на факультети та в науково-навчальні інститути було надіслано 8 номерів щомісячного дайджесту з поточними грантовими пропозиціями. Кількість пропозицій варіювалася від 16 до 55. Пропозиції, щодо яких отримано запити від кафедр щодо сприяння в участі – 0.

Ретельний аналіз змісту дайджестів показав, необхідність зміни формату і структури видання.

3.6.3 Щодо рекламної продукції з логотипом СНУ ім. В. Даля

Для виїздів за кордон, зустрічей іноземних гостей і делегацій необхідно розширення асортименту та кількості брендової продукції СНУ ім. В. Даля.

3.7 Економічна ефективність міжнародної діяльності

3.7.1 Інформація про кошти, отримані від міжнародного співробітництва

В табл. 3.6 надано інформацію про кошти, отримані від міжнародної діяльності протягом 2015-2018 років.

Таблиця 3.6 – Загальна інформація про кошти, отримані університетом від міжнародного співробітництва

Параметр	2015	2016	2017	2018
Кошти від міжнародних проектів	529, 5 тис €	8,4 тис £		1,1 млн. грн
Вартість обладнання, отриманого від міжнародного співробітництва	4 тис. €		12 тис €	$ 50 000 400 тис.грн.
Вартість книжок			18 тис. грн	19,6 тис грн
Вартість програмного забезпечення	-	-	-	-
Кошти, отримані університетом від технічної та благодійної допомоги міжнародних фондів та організацій		790 тис грн	30 тис. грн	

3.7.2 Кошти від підготовки іноземних студентів

Порівняльні дані щодо кількості іноземних студентів, по роках надано у табл. 3.7. Відповідно, кошти, отримані від підготовки іноземних студентів (табл. 3.8).

Таблиця 3.7 – Загальна кількість іноземних студентів

Рівень підготовки	Загальна кількість українських студентів по роках					Загальна кількість іноземних студентів по роках				
	2014	2015	2016	2017	2018	2014	2015	2016	2017	2018
Бакалавр	6603	3161	2823	2868	3853	516	119	85	75	72
Спеціаліст	1014	587	524	11	3					
Магістр	924	921	1577	1881	2391	32	6	29	23	19
Доктор філософії	182	157	99	81	82	н/а	9	4	7	7

Таблиця 3.8 – Кошти від підготовки іноземних студентів за роками

Параметр	2015	2016	2017	2018
Кошти за навчання іноземних громадян, млн. грн	1,5	1,8	1,5	2,2

4 Аналіз виконання рішень вченої ради попередніх років

Протягом останніх років у своїх рішеннях Вчена рада неодноразово наголошувала на необхідності виконання наступних положень:

1. «З метою більш широкого застосування англійської мови, визначити і оприлюднити офіційні доплати викладачам (не мовних дисциплін), що ведуть заняття англійською мовою та/або мають комплект методичних матеріалів (з не мовних дисциплін) на англійській мові (лекції, методичні матеріали до лабораторних/практичних занять, тощо)» – в матеріалах Рішень Вченої ради 2016, 2017 років.
2. «Проводити консультації з закордонними установами щодо стажування (роботи) викладачів СНУ ім. В. Даля у країнах ОЕСР або ЄС. Розробити програми стажування викладачів» – в матеріалах Рішень Вченої ради 2016, 2017 років.
3. «Запровадити розсилку пропозицій зі стажування у закордонних установах (за напрямами) для факультетів / інститутів СНУ ім. В. Даля» – в матеріалах Рішень Вченої ради 2016, 2017 років.
4. «Забезпечити ведення сайту СНУ ім. В. Даля українською, англійською та російською мовами» – в матеріалах Рішень Вченої ради 2015-2017 років.

Разом з тим, більшість з цих рішень або зовсім не була виконана, або виконана на недостатньому рівні, що не принесло потрібної користі університету.
Враховуючи наявні потреби та усвідомлюючи механізми та можливості для їх реалізації

ВЧЕНА РАДА ПОСТАНОВЛЯЄ:

Визначити наступні основні завдання на 2019 рік з розвитку міжнародної діяльності:

1. Розробити наступні документи, що регламентують міжнародну діяльність університету:

а) стратегію і план інтернаціоналізації університету.

б) щорічний інформаційний бюлетень англійською мовою з пропозиціями щодо зовнішньоекономічної діяльності університету за наступними категоріями: освітні послуги, дослідження, інноваційна діяльність.

Відповідальні – Рязанцев О.І., Середіна О.Г.
Термін виконання – *12 квітня 2019 року*

2. Провести перший етап стратегічної сесії «Стратегія СНУ ім. В. Даля. Твій успіх починається тут» за участю студентів, викладачів, адміністрації, випускників з обговорення плану інтернаціоналізації та пріоритетів розвитку університету, цілей та шляхів їх імплементації.

Відповідальні – Рязанцев О.І.
Термін виконання –*24 квітня 2019 року*

3. Ввести й офіційно оприлюднити економічні мотиватори (матеріальні заохочення) для стимулювання розвитку міжнародної діяльності університету:

- для викладачів, які безпосередньо працюють з іноземними студентами;
- для викладачів, які проводять заняття з українськими студентами англійською мовою та мають відповідне навчально-методичне забезпечення;
- для груп, що готують заявки до міжнародних проектів;
- для груп, що організовують проведення міжнародних конференцій;
- для співробітників, які публікують наукові праці в міжнародних виданнях, індексованих в базах даних Scopus або Web of Science.

Відповідальний – Марченко Д.М.
Термін виконання – 1 лютого *2019 року*

4. Продовжити перемовини з метою просування освітніх пропозицій та створення спільних міжнародних структур і закордонних філій СНУ ім. В. Даля.

Відповідальні – Рязанцев О.І., Целіщев О.Б.
Термін виконання – *постійно, звіт кожні 3 місяці*

5. Підготувати ліцензійні справи для спеціальностей, за якими планується навчання іноземних студентів.

Відповідальні – начальник відділу забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Батурін О.І, завідувачі відповідних випускаючих кафедр.

Термін виконання – *01 вересня 2019 року*

6. Забезпечити широке інформування закордонних абітурієнтів щодо можливостей вступу на навчання в СНУ ім. В. Даля. Для цього розробити матеріали англійською мовою і розмістити їх у спеціальному розділі на сайті університету:

- Каталог спеціальностей за якими проводиться набір на навчання (для всіх освітньо-кваліфікаційних рівнів);
- Правила вступу іноземних громадян;
- Дорожня карта вступу до СНУ ім. В. Даля;
- Терміни подачі документів;
- Процедура подачі документів;
- Контактні дані приймальної комісії.

Відповідальні – Целіщев О.Б.
Термін виконання – *30 травня 2019 року*

7. Розробити річний план курсів підвищення кваліфікації за наступними програмами:

- Англійська мова для викладачів (рівні В1, В2, С1 з можливістю отримання сертифікату);
- Англійська мова для студентів;
- Міжнародні проекти: підготовка, подання, управління (*не менше ніж двічі на рік*).

Оприлюднити на сайті структуру і розроблені навчальні програми курсів.
Відповідальний – Барбарук В.М.
Термін виконання – *20 лютого 2019 року*

8. Організувати участь викладачів в курсах підвищення кваліфікації з англійської мови (до рівня В2, С) та управлінні міжнародними проектами.
Відповідальні – завідувачі кафедр
Термін виконання – *постійно, починаючи з 20 лютого, звіт кожні 3 місяці*

9. Розробити, узгодити та оприлюднити план стажувань викладачів у закордонних ВНЗ.
Відповідальний – Рязанцев О.І.
Термін виконання – *25 січня 2019 року*

10. Розробити та здійснити комплекс заходів для збільшення обсягу міжнародних наукових грантів, підтримки наукової мобільності:

- Забезпечити практичну реалізацію плану стажувань викладачів у закордонних ВНЗ;
- Забезпечити постійне консультування з питань написання, організації та супроводження наукових та освітніх грантів;

Відповідальний – Рязанцев О.І.
Термін виконання – *постійно, починаючи з 20 лютого, звіт кожні 3 місяці*

11. Переформувати і структурувати щомісячні інформаційні дайджести, присвячені актуальним міжнародним конкурсам і грантам за окремими напрямами (за галузями) і типами (наукові, освітні, молодіжні).
Відповідальний – Бовт А.Ю.
Термін виконання – *25 число кожного місяця*

12. Розробити та реалізувати комплекс заходів для подачі заявки на індексацію журнала «Вісник СНУ ім. В. Даля» в базі даних Scopus, зокрема Розробити:
- План заходів по отриманню індексації в БД Scopus;
- План реалізації вимог цитування статей журналу іншими виданнями, що вже індексуються Scopus;
- Положення про етику публікацій журналу (українською та англійською мовами);
- Інформацію про цілі та тематичне охоплення журналу (українською та англійською мовами);
- Інформацію про авторські права (українською та англійською мовами);
- Положення щодо електронного резервного копіювання журналу (українською та англійською мовами);
- Керівництво для авторів (українською та англійською мовами);
- Структуру і повний комплект матеріалів для заповнення сайту журналу (українською та англійською мовами).

Забезпечити:
- Перевірку якості анотацій англійською мовою.

Відповідальний – Потапенко Е.В.
Термін виконання – *20 червня 2019 року*

13. Розробити та заповнити розділ міжнародного відділу на сайті СНУ ім. В. Даля наступною актуальною інформацією:
- План інтернаціоналізації університету;
- Міжнародні проекти;
- Щомісячні інформаційні дайджести, присвячені актуальним міжнародним конкурсам і грантам;
- Річний план курсів підвищення кваліфікації за програмами вивчення англійської мови та тренінгів з підготовки та подання заявок на міжнародні проекти;
- План стажувань викладачів у закордонних ВНЗ;
- План подій СНУ ім. В. Даля (EUNU Event Calendar).

Відповідальний – Рязанцев О.І.
Термін виконання – *1 березня 2019 року*

14. Забезпечити ведення сайту СНУ ім. В. Даля англійською мовою
Відповідальний – Ізразцова Н.Є.

Термін виконання – *постійно, звіт кожного місяця*

15. Виходячи з аналізу підсумків 2018 року, обговорити стан і завдання розвитку міжнародної діяльності на засіданнях Вчених рад факультетів, інститутів та кафедр. Підготувати набір пропозицій щодо потреб та участі в міжнародних активностях.
Відповідальні – завідувачі кафедр
Термін виконання – *30 березня 2019 року*

Вчений секретар **Г.О. Бойко**